



## Kontrolní závěr z kontrolní akce

17/32

### **Majetek a peněžní prostředky státu, se kterými je příslušné hospodařit Ministerstvo dopravy a jeho vybrané organizační složky státu**

Kontrolní akce byla zařazena do plánu kontrolní činnosti Nejvyššího kontrolního úřadu (NKÚ) na rok 2017 pod číslem 17/32. Kontrolní akci řídil a kontrolní závěr vypracoval člen NKÚ Ing. Jiří Adámek.

Cílem kontroly bylo prověřit, zda Ministerstvo dopravy a jeho vybrané organizační složky státu nakládají s majetkem a peněžními prostředky státu účelně, hospodárně a v souladu s právními předpisy, a dále prověřit plnění opatření k odstranění nedostatků zjištěných předchozí kontrolní akcí.

Kontrolováno bylo období od roku 2015 do roku 2017, v případě věcných souvislostí i období předcházející a následující. Kontrola byla prováděna u kontrolovaných osob od října 2017 do května 2018.

#### **Kontrolované osoby:**

Ministerstvo dopravy (MD),  
Drážní inspekce (DI),  
Drážní úřad (DÚ),  
Ředitelství vodních cest ČR (ŘVC).

Námítky proti kontrolnímu protokolu, které podaly MD a DI, byly vypořádány vedoucími skupin kontrolujících rozhodnutími o námítkách. Odvolání nebyla podaná.

**Kolegium NKÚ** na svém IX. jednání, které se konalo dne 16. července 2018,  
**schválilo** usnesením č. 9/IX/2018  
**kontrolní závěr** v tomto znění:

Pozn.: Právní předpisy uvedené v tomto kontrolním závěru jsou aplikovány ve znění účinném pro kontrolované období.

## Klíčová fakta

<b>1 a 3 ze 6</b>	Bylo kontrolováno MD a tři organizační složky státu ze šesti v jeho působnosti.
<b>- náklady na činnost - dlouhodobý majetek státu</b>	Základní kontrolované oblasti.
<b>2 190 mil. Kč, z toho 1 981 mil. Kč<sup>1</sup></b>	Průměrné roční náklady na činnost kontrolovaných osob v letech 2015 až 2017 a z toho u MD.
<b>3 830 mil. Kč, z toho 2 955 mil. Kč</b>	Průměrná roční netto hodnota dlouhodobého majetku státu u kontrolovaných osob v letech 2015 až 2017 a z toho u ŘVC.
<b>47 mil. Kč</b>	Částka, kterou MD uhradilo z důvodu vleklého, více než šestnáctiletého řešení vlastnictví pozemků pod dálnicí v Praze-Slivenci, které využíval stát.
<b>64 mil. Kč</b>	Částka, kterou ŘVC uhradilo v letech 2015 až 2017 z důvodu pochybení v souvislosti se smlouvou o vypořádání z roku 2009.

## I. Shrnutí a vyhodnocení

Kontroly byly podrobeny organizační složky státu, a to MD a jemu podřízené organizace DI, DÚ a ŘVC. Kontrolovány byly hospodárnost, účelnost a soulad s právními předpisy při nakládání s peněžními prostředky na vlastní činnost a při nakládání s dlouhodobým hmotným a nehmotným majetkem státu (DHNM). U MD a ŘVC bylo prověřováno i plnění opatření k odstranění nedostatků zjištěných předchozí kontrolní akcí č. 13/33<sup>2</sup>.

<sup>1</sup> U MD byly náklady na činnost očištěny o opravnou položku související s majetkovou účastí v akciové společnosti České dráhy (viz tabulka č. 2).

<sup>2</sup> Kontrolní akce č. 13/33 – *Majetek a peněžní prostředky státu, se kterými je příslušné hospodařit Ministerstvo dopravy a jeho vybrané organizační složky státu* (kontrolní závěr byl zveřejněn v částce 3/2014 Věstníku NKÚ).

- NKÚ vyhodnotil jako nevhodné vynaložení části prostředků MD v letech 2000 až 2017 z důvodu vleklého řešení majetkoprávního vypořádání vlastnictví pozemků pod dálnicí v Praze-Slivenci a vynaložení peněžních prostředků ŘVC v letech 2015 až 2017 na úhradu úroků, pokuty a nákladů soudních řízení v důsledku chybného postupu v letech 2009 a 2010. V ostatních případech nakládání s peněžními prostředky v letech 2015 až 2017 nebyly u MD, DI, DÚ a ŘVC zjištěny závažné nedostatky. NKÚ má však v případech, kdy MD nedoložilo příslušné doklady, a v případech vysokých jednotkových nákladů na některé činnosti DI a ŘVC oproti ostatním kontrolovaným organizačním složkám státu pochybnost o plnění úkolů nejvhodnějším způsobem, jak ukládá § 45 odst. 2 zákona č. 218/2000 Sb.<sup>3</sup>, nebo o účelnosti vynaložení peněžních prostředků.
- Při nakládání s dlouhodobým majetkem státu nedodrželo MD právní předpisy při vyúčtování inventarizačních rozdílů, při stanovení výše nájemného za pronajaté prostory a při likvidaci nepotřebného majetku. Na DI, DÚ a ŘVC nebyly zjištěny nedostatky.
- Opatření k odstranění nedostatků zjištěných předchozí kontrolní akcí NKÚ č. 13/33 byla MD a ŘVC splněna.

#### **Shrnutí vybraných skutečností zjištěných při kontrole nakládání s peněžními prostředky:**

- MD řešilo v letech 2000 až 2016 neúčinně s Ředitelstvím silnic a dálnic ČR<sup>4</sup> (ŘSD) majetkoprávní vypořádání vlastnictví k pozemkům pod dálnicí v Praze-Slivenci. Pozemky tak byly na stát převedeny až v říjnu 2017. MD z tohoto důvodu uhradilo od roku 2000 do října 2017 vlastníkům pozemků za bezdůvodné obohacení státu 41 538 tis. Kč a za náklady soudních řízení 5 787 tis. Kč. Pokud by majetkoprávní vypořádání vlastnictví k pozemkům bylo vyřešeno dříve, mohly být vynaložené prostředky významně nižší.
- ŘVC muselo v důsledku chybně uzavřené smlouvy o vypořádání z června 2009 a následného postupu při úhradě závazku z ní vyplývajícího uhradit v kontrolovaném období úroky z prodlení, smluvní pokutu a náklady soudních řízení ve výši 64 232 tis. Kč.
- MD v 11 případech v celkové výši 7 284 tis. Kč nepředložilo doklady pro kontrolu hospodárnosti a účelnosti peněžních prostředků vynaložených na reprezentaci (303 tis. Kč), na ostatní služby (6 196 tis. Kč) a v rámci mzdových nákladů (785 tis. Kč).
- DI měla o 88 % vyšší průměrné náklady na jednu zahraniční služební cestu než ostatní kontrolované organizační složky státu. ŘVC mělo několikanásobně vyšší náklady na právní služby v přepočtu na jednoho zaměstnance než ostatní kontrolované organizační složky státu. V roce 2017 u něj vzrostly oproti roku 2016 průměrné měsíční mzdové náklady na jednoho zaměstnance o 34 %.

#### **Shrnutí vybraných skutečností zjištěných kontrolou nakládání s DHNM:**

- MD nevyúčtovalo inventarizační rozdíly v celkové výši 813 tis. Kč do souvisejícího účetního období (nedodržení § 30 odst. 11 zákona č. 563/1991 Sb.<sup>5</sup>).
- MD nezohlednilo v nájemném majetek v pořizovací hodnotě 10 326 tis. Kč, který nájemci poskytlo (§ 27 zákona č. 219/2000 Sb.<sup>6</sup>), a v 7 případech nezvýšilo meziročně nájemné podle indexu spotřebitelských cen, jak mělo ve smlouvách dohodnuto.

<sup>3</sup> Zákon č. 218/2000 Sb., o rozpočtových pravidlech a o změně některých souvisejících zákonů (rozpočtová pravidla).

<sup>4</sup> Ředitelství silnic a dálnic ČR je příspěvková organizace zřízená MD. Má působnost v oblasti dálnic a silnic I. třídy.

<sup>5</sup> Zákon č. 563/1991 Sb., o účetnictví.

- MD neprokázalo, že zlikvidovaný majetek v celkové pořizovací ceně 121 947 tis. Kč byl bezcenný majetek, ani to, že o něj neprojevíly zájem jiné organizace nebo osoby (nedodržení § 14 odst. 7 zákona č. 219/2000 Sb. a § 20 odst. 1 a 3 vyhlášky č. 62/2001 Sb.<sup>7</sup>).

## II. Informace o kontrolované oblasti

Kontrolované osoby MD, DI, DÚ a ŘVC byly podle zákona č. 219/2000 Sb. organizačními složkami státu, účetními jednotkami a hospodařily s majetkem státu. Podle zákona č. 218/2000 Sb. hospodařily s prostředky státního rozpočtu a byly povinny dbát, aby plnily určené úkoly nejhospodárnějším způsobem. Základní povinnosti při hospodaření s majetkem státu, mj. povinnost využívat jej účelně a hospodárně k plnění funkcí státu, upravoval zákon č. 219/2000 Sb. Vybrané údaje o nákladech, výnosech, výsledku hospodaření, majetku státu a ukazatele za roky 2015 až 2017 jsou podle kontrolovaných osob uvedeny v příloze č. 1.

Vymezení kontrolovaných osob:

- **MD** bylo zřízeno zákonem č. 2/1969 Sb.<sup>8</sup> jako ústřední orgán státní správy ve věcech dopravy. Je správcem kapitoly státního rozpočtu 327 – *Ministerstvo dopravy*. Odpovídá za tvorbu státní dopravní politiky a v rozsahu své působnosti za její uskutečňování.
- **DI** byla zřízena zákonem č. 77/2002 Sb.<sup>9</sup> jako správní úřad podřízený Ministerstvu dopravy. Předmětem její činnosti bylo šetření příčin a okolností vzniku závažných nehod v drážní dopravě a nehod a ohrožení stanovených prováděcím právním předpisem.
- **DÚ** byl zřízen zákonem č. 266/1994 Sb.<sup>10</sup> jako orgán státní správy v oblasti drah. Předmětem jeho činnosti je zejména kontrolní a dozorová činnost ve věcech drah, výkon speciálního stavebního úřadu pro stavby dráhy a na dráze, schvalovací a homologační činnost a projednávání správních deliktů v prvním stupni řízení.
- **ŘVC** bylo zřízeno Ministerstvem dopravy podle § 4 zákona č. 219/2000 Sb. Předmětem jeho činnosti je zejména zabezpečení výstavby a modernizace součástí dopravně významných vodních cest a staveb nutných pro provoz na nich, zabezpečení správy, údržby a oprav součástí vodních cest a majetku nutného pro provoz na nich.

## III. Rozsah kontroly

Kontrolní akce byla zaměřena na nakládání s peněžními prostředky určenými na úhradu nákladů z činnosti a na nakládání s DHNM. Prověřováno zejména bylo:

- zda MD, DI, DÚ a ŘVC nakládaly s peněžními prostředky na činnost účelně, hospodárně a v souladu s právními předpisy,

---

<sup>6</sup> Zákon č. 219/2000 Sb., o majetku České republiky a jejím vystupování v právních vztazích.

<sup>7</sup> Vyhláška č. 62/2001 Sb., o hospodaření organizačních složek státu a státních organizací s majetkem státu.

<sup>8</sup> Zákon č. 2/1969 Sb., o zřízení ministerstev a jiných ústředních orgánů státní správy České republiky.

<sup>9</sup> Zákon č. 77/2002 Sb., o akciové společnosti České dráhy, státní organizaci Správa železniční dopravní cesty a o změně zákona č. 266/1994 Sb., o dráhách, ve znění pozdějších předpisů, a zákona č. 77/1997 Sb., o státním podniku, ve znění pozdějších předpisů.

<sup>10</sup> Zákon č. 266/1994 Sb., o dráhách.

- zda MD, DI, DÚ a ŘVC nakládaly s DHNM účelně, hospodárně a v souladu s právními předpisy,
- jak MD a ŘVC plnily opatření k odstranění nedostatků zjištěných předchozí kontrolní akcí NKÚ č. 13/33.

Celkové objemy nákladů na činnost a DHNM v kontrolovaných letech 2015 až 2017 u MD, DI, DÚ a ŘVC jsou uvedeny v následující tabulce č. 1.

**Tabulka č. 1 – Náklady na činnost a DHNM za MD, DI, DÚ a ŘVC (v tis. Kč)**

Ukazatel	2015	2016	2017	Celkem
Náklady na činnost	2 448 800	6 348 035	1 673 603	<b>10 470 438</b>
DHNM (brutto)	5 016 327	4 712 582	4 856 013	x
DHNM (netto)	3 989 120	3 687 777	3 814 447	x

Zdroj: účetní závěrky MD, DI, DÚ a ŘVC sestavené k 31. 12. 2015, 2016 a 2017.

Kontrolovány byly náklady na činnost v celkové výši 245 688 tis. Kč, tj. cca 2 % z celkových nákladů na činnost v letech 2015 až 2017. V případě DHNM byl kontrolován majetek v celkové hodnotě 805 201 tis. Kč (netto), tj. cca 21 % z celkové průměrné hodnoty DHNM v letech 2015 až 2017.

## IV. Podrobné skutečnosti zjištěné kontrolou

### 1. Ministerstvo dopravy

#### 1.1 Náklady na činnost

Náklady na činnost MD v letech 2015 až 2017 jsou uvedeny v tabulce č. 2. Podrobněji, včetně výnosů a výsledků hospodaření, jsou uvedeny v příloze č. 1. Vybrané jednotkové náklady na činnost jsou uvedeny v příloze č. 2.

**Tabulka č. 2 – Náklady na činnost MD**

Ukazatel	Jednotka	2015	2016	2017	Index 2017/15
Náklady na činnost	tis. Kč	2 255 556	6 119 107*	1 468 659	0,65
Jedn. náklady na činnost	tis. Kč/zam.	5 435	15 072*	3 547	0,65

Zdroj: podklady MD.

\* Náklady na činnost vzrostly v roce 2016 o 171 % z důvodu vytvoření opravné položky ve výši 3,9 mld. Kč související s majetkovou účastí v akciové společnosti České dráhy. Bez této položky by náklady na činnost byly 2 219 107 tis. Kč, resp. 5 466 tis. Kč/zam.

Objemově nejvýznamnějšími položkami nákladů na činnost byly náklady na opravy a udržování (jejich podíl byl v průměru 28 %), náklady na ostatní služby (jejich podíl byl v průměru 9 %) a ostatní náklady na činnost (jejich podíl byl v průměru 8 %). **Kontrolou vybraných nákladů na činnost bylo zjištěno:**

**1.1.1** MD vyzývalo od roku 2000 několikrát ŘSD k vyřešení nároků vlastníků pozemků o výměře 32 179 m<sup>2</sup> pod dálnicí v katastrálním území Praha-Slivenec, které využíval stát. Konkrétní kroky k vyvlastnění nebo odprodeji pozemků státu jejich vlastníky byly učiněny až v roce 2016. ŘSD pozemky od vlastníků vykoupilo v říjnu 2017 za 92 793,9 tis. Kč. MD uhradilo od roku 2000 do října 2017 vlastníkům pozemků 41 538,4 tis. Kč za bezdůvodné obohacení státu, které vzniklo využíváním uvedených pozemků státem, a 5 787,0 tis. Kč uhradilo za náklady soudních řízení. **Pokud by situace pozemků pod dálnicí byla vyřešena dříve než po 17 letech sporů s vlastníky, mohly být vynaložené prostředky významně nižší.**

**1.1.2** Ve čtyřech případech (tři z roku 2016 a jeden z roku 2017) zajištění občerstvení zaúčtovaných do nákladů na reprezentaci v celkové výši 303,3 tis. Kč nepředložilo MD bližší specifikaci občerstvení. **Nebylo tak možno vyhodnotit hospodárnost vynaložených peněžních prostředků.**

**1.1.3** Ve třech případech zaúčtovaných do nákladů na ostatní služby v celkové výši 6 195,6 tis. Kč **nebylo možno** z důvodu nedoložení dokladů **vyhodnotit hospodárnost a účelnost vynaložených peněžních prostředků.** Jednalo se o:

- zajištění informačních spotů v sedmi televizních stanicích v únoru 2017 za 3 628,0 tis. Kč a v březnu 2017 za 2 265,7 tis. Kč; MD k těmto reklamním aktivitám nedoložilo doklady prokazující realizaci informačních spotů s uvedením např. četnosti a časů vysílání spotů;
- komplexní zajištění akce *MDŽ-Motocyklový den žen* v květnu 2017 za 301,9 tis. Kč. MD nepředložilo doklady prokazující činnosti související s přípravou a realizací uvedené akce. Předložilo jen článek z časopisu hodnotící tuto akci.

**1.1.4** Ve čtyřech případech, týkajících se odměn vyplacených na základě dohod o provedení práce nebo o pracovní činnosti, zaúčtovaných do mzdových nákladů v celkové výši 785,2 tis. Kč **nebylo možno** z důvodu nedoložení dokladů **vyhodnotit účelnost vynaložených peněžních prostředků.** Jednalo se o:

- konzultace, za které MD uhradilo od června 2015 do srpna 2015 celkem 13,2 tis. Kč. MD k plnění nedoložilo žádné výstupy;
- přípravu podkladů a analýzy ve vztahu k materiálům předkládaným vládě, za tyto činnosti MD uhradilo od srpna 2015 do prosince 2017 celkem 223,6 tis. Kč. MD k plnění nedoložilo žádné výstupy ani doklady prokazující např. počet odpracovaných hodin;
- činnosti, které se týkaly agendy družicové navigace a telekomunikací a za které MD uhradilo od února 2016 do dubna 2016 celkem 110,6 tis. Kč. MD k plnění nedoložilo žádné výstupy ani doklady prokazující např. počet odpracovaných hodin;
- přípravu, zajišťování a realizace venkovních akcí, které se týkaly bezpečnosti silničního provozu a za které MD uhradilo od května 2016 do prosince 2017 celkem 437,8 tis. Kč. MD k plnění nedoložilo výstupy prokazující rozsah plnění ve vztahu k pořádaným akcím. Doklady o počtu odpracovaných hodin předložilo jen za červenec až prosinec 2017.

## **1.2 Dlouhodobý hmotný a nehmotný majetek**

Objemy dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku MD v letech 2015 až 2017 jsou uvedeny v následující tabulce č. 3. Podrobněji je uvádí příloha č. 1.

**Tabulka č. 3 – Dlouhodobý hmotný a nehmotný majetek MD**

(v tis. Kč)

Ukazatel	2015	2016	2017	Index 2017/15
Hmotný majetek (brutto)	1 093 489	1 043 012	1 023 911	0,94
Hmotný majetek (netto)	503 467	505 526	485 562	0,96
Nehmotný majetek (brutto)	676 899	693 967	661 344	0,98
Nehmotný majetek (netto)	386 166	367 326	335 497	0,87

Zdroj: podklady MD.

Objemově nejvýznamnější položkou dlouhodobého hmotného majetku byly stavby (jejich podíl byl 45 % v netto hodnotách). Objemově nejvýznamnější položkou dlouhodobého nehmotného majetku byl software (jeho podíl byl 98 % v netto hodnotách). **Kontrolou vybraného majetku bylo mj. zjištěno:**

**1.2.1** MD nevyúčtovalo v letech 2014, 2015 a 2017 inventarizační rozdíly u položek drobného dlouhodobého hmotného majetku v celkové výši 812,7 tis. Kč do souvisejících účetních období (**nedodržení § 30 odst. 11 zákona č. 563/1991 Sb.**). V letech 2014 a 2015 zaznamenávalo v inventurních soupisech uvedeného majetku pouze účetní stavy, nikoliv stavy zjištěné fyzickou inventurou (**nedodržení § 30 odst. 1 zákona č. 563/1991 Sb.**).

**1.2.2** V následujících případech byly zjištěny **nedostatky týkající se stanovení výše nájemného:**

- MD stanovilo nájemné za pronajaté prostory ve smlouvě z prosince 2014 bez majetku v pořizovací ceně 10 325,9 tis. Kč, který dalo nájemci k dispozici spolu s ostatními položkami zařízení kuchyně a kantýny. MD použilo pro stanovení nájemného významně nižší ceny, než byly průměrné ceny podle Českého statistického úřadu. Například u prostor kantýny nebo kanceláře činila v roce 2017 měsíční výše nájemného 127,50 Kč/m<sup>2</sup>, kdežto podle Českého statistického úřadu činilo v roce 2017 měsíční nájemné za prostory obdobné kantýně 380 Kč/m<sup>2</sup> a za kancelářské prostory 245 Kč/m<sup>2</sup>.
- MD v sedmi případech nezvýšilo meziročně nájemné podle indexů cen zveřejněných Českým statistickým úřadem, přestože mělo ve smlouvách příslušnou úpravu dohodnutu.

**1.2.3** MD v letech 2015 až 2017 předalo k fyzické likvidaci dlouhodobý hmotný majetek v celkové pořizovací ceně 121 947 tis. Kč, aniž by prokázalo, že šlo o bezcenný majetek a že o něj neprojeví zájem jiné organizační složky, státní organizace nebo jiné osoby (**nedodržení § 14 odst. 7 zákona č. 219/2000 Sb. a § 20 odst. 1 a 3 vyhlášky č. 62/2001 Sb.**). Tržní cena likvidovaného majetku byla podle ocenění znalce 637,7 tis. Kč.

**1.3 Plnění opatření k odstranění nedostatků zjištěných předchozí kontrolní akcí NKÚ č. 13/33**

Kontrolovaná opatření a jejich realizace:

- Realizace bezúplatného převodu nebo prodeje budovy a pozemků v Praze 4: Majetek byl v září 2015 převeden Úřadu pro zastupování státu ve věcech majetkových.
- Převod agendy týkající se přístavů na území města Hamburk na ŘVC: Převod byl proveden s účinností od dubna 2014.

- Prodej rekreačního a školicího střediska Sázava: Kupní smlouva byla uzavřena v červenci 2014 s cenou 6,7 mil. Kč.
- Zajištění opakované veřejnosprávní kontroly hospodaření podřízených organizací: Od roku 2015 bylo provedeno šest kontrol, z toho čtyři u organizací, které byly kontrolovanými osobami v kontrolní akci NKÚ č. 13/33.
- Předložit vládě informace o hospodaření s majetkem přístavů na území města Hamburk: Příslušné materiály byly předloženy v dubnu 2015 a červnu 2016.

## 2. Drážní inspekce

### 2.1 Náklady na činnost

Náklady na činnost DI v letech 2015 až 2017 jsou uvedeny v tabulce č. 4. Podrobněji, včetně výnosů a výsledků hospodaření, jsou uvedeny v příloze č. 1. Vybrané jednotkové náklady na činnost jsou uvedeny v příloze č. 2.

**Tabulka č. 4 – Náklady na činnost DI**

Ukazatel	Jednotka	2015	2016	2017	Index 2017/15
Náklady na činnost	tis. Kč	35 848	35 426	37 028	1,03
Jedn. náklady na činnost	tis. Kč/zam.	763	770	882	1,16

Zdroj: podklady DI.

Objemově nejvýznamnějšími položkami nákladů na činnost byly mzdové náklady (jejich podíl byl v průměru 55 %) a náklady na ostatní služby (jejich podíl byl v průměru 13 %). **Kontrolou vybraných nákladů na činnost nebyly zjištěny nedostatky.**

Z porovnání jednotkových nákladů vyplynulo, že **DI měla v letech 2015 až 2017 průměrné náklady na jednu zahraniční služební cestu 21 538 Kč.** Tyto náklady vzrostly především v letech 2016 a 2017. V roce 2015 byly 12 011 Kč, kdežto v letech 2016 a 2017 již 31 936 Kč a 20 667 Kč. MD mělo průměrné náklady na jednu zahraniční služební cestu 11 298 Kč, DÚ 15 781 Kč a ŘVC 7 312 Kč.

### 2.2 Dlouhodobý hmotný a nehmotný majetek

Objemy dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku DI v letech 2015 až 2017 jsou uvedeny v následující tabulce č. 5. Podrobněji je uvádí příloha č. 1.

**Tabulka č. 5 – Dlouhodobý hmotný a nehmotný majetek DI** (v tis. Kč)

Ukazatel	2015	2016	2017	Index 2017/15
Hmotný majetek (brutto)	19 772	20 372	21 400	1,08
Hmotný majetek (netto)	2 725	2 437	4 734	1,74
Nehmotný majetek (brutto)	2 743	2 698	2 698	0,98
Nehmotný majetek (netto)	1 015	868	695	0,68

Zdroj: podklady DI.



Objemově nejvýznamnější položkou dlouhodobého hmotného majetku byly samostatné movité věci (jejich podíl byl 91 % v netto hodnotách). Objemově nejvýznamnější položkou dlouhodobého nehmotného majetku byl software (jeho podíl byl 100 % v netto hodnotách). **Kontrolou vybraného majetku bylo zjištěno:**

**2.2.1 DI nedodržela termín realizace prosinec 2014 akce DI – výpočetní technika 2014<sup>11</sup>** s předpokládanými náklady 400 tis. Kč. Důvodem zejména bylo, že akce nebyla řádně připravena, a proto musely být v průběhu realizace měněny její věcné, časové a finanční parametry. Poslední termín realizace stanovený MD byl červen 2017 a předpokládané náklady 356 tis. Kč. Do doby ukončení kontroly NKÚ byly pořízeny dodávky s náklady 201 tis. Kč a nebyla realizována instalace softwaru pro nahrávání GSM komunikace.

### 3. Drážní úřad

#### 3.1 Náklady na činnost

Náklady na činnost DÚ v letech 2015 až 2017 jsou uvedeny v tabulce č. 6. Podrobněji, včetně výnosů a výsledků hospodaření, jsou uvedeny v příloze č. 1. Vybrané jednotkové náklady na činnost jsou uvedeny v příloze č. 2.

**Tabulka č. 6 – Náklady na činnost DÚ**

Ukazatel	Jednotka	2015	2016	2017	Index 2017/15
Náklady na činnost	tis. Kč	72 694	82 802	90 623	1,25
Jedn. náklady na činnost	tis. Kč/zam.	661	760	831	1,26

Zdroj: podklady DÚ.

Objemově nejvýznamnějšími položkami nákladů na činnost byly mzdové náklady (jejich podíl byl v průměru 52 %) a náklady na ostatní služby (jejich podíl byl v průměru 15 %). **Kontrolou vybraných nákladů na činnost bylo zjištěno:**

**3.1.1** V pěti případech dodávek materiálu a v jednom případě dodávky softwaru **DÚ nedodržel při zadávání veřejných zakázek malého rozsahu zásadu rovného zacházení** (§ 6 odst. 1 zákona č. 137/2006 Sb.<sup>12</sup> nebo § 6 odst. 2 zákona č. 134/2016 Sb.<sup>13</sup>) tím, že nesprávně vyřadil nabídky uchazečů, kteří překročili předpokládanou hodnotu veřejné zakázky. Vyřazení uchazečů neovlivnilo výběr vítězné nabídky, neboť hodnotícím kritériem byla nejnižší nabídková cena a vybraný uchazeč ve všech případech nabídl nejnižší cenu.

#### 3.2 Dlouhodobý hmotný a nehmotný majetek

Objemy dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku DÚ v letech 2015 až 2017 jsou uvedeny v následující tabulce č. 7. Podrobněji je uvádí příloha č. 1.

<sup>11</sup> Akce byla zaregistrována MD do programu č. 127V0110.

<sup>12</sup> Zákon č. 137/2006 Sb., o veřejných zakázkách.

<sup>13</sup> Zákon č. 134/2016 Sb., o zadávání veřejných zakázek.

**Tabulka č. 7 – Dlouhodobý hmotný a nehmotný majetek DÚ** (v tis. Kč)

Ukazatel	2015	2016	2017	Index 2017/15
Hmotný majetek (brutto)	23 406	24 884	25 911	1,11
Hmotný majetek (netto)	6 067	7 537	6 519	1,07
Nehmotný majetek (brutto)	10 394	10 705	11 515	1,11
Nehmotný majetek (netto)	3 763	2 973	2 324	0,62

Zdroj: podklady DÚ.

Objemově nejvýznamnější položkou dlouhodobého hmotného majetku byly samostatné movité věci (jejich podíl byl 86 % v netto hodnotách). Objemově nejvýznamnější položkou dlouhodobého nehmotného majetku byl software (jeho podíl byl 90 % v netto hodnotách). **Kontrolou vybraného majetku nebyly zjištěny nedostatky.**

#### 4. Ředitelství vodních cest

##### 4.1 Náklady na činnost

Náklady na činnost ŘVC v letech 2015 až 2017 jsou uvedeny v tabulce č. 8. Podrobněji, včetně výnosů a výsledků hospodaření, jsou uvedeny v příloze č. 1. Vybrané jednotkové náklady na činnost jsou uvedeny v příloze č. 2.

**Tabulka č. 8 – Náklady na činnost ŘVC**

Ukazatel	Jednotka	2015	2016	2017	Index 2017/15
Náklady na činnost	tis. Kč	84 702	110 700	77 293	0,91
Jedn. náklady na činnost	tis. Kč/zam.	4 458	5 826	4 068	0,91

Zdroj: podklady ŘVC.

Objemově nejvýznamnějšími položkami nákladů na činnost byly pokuty, penále a úroky z prodlení – viz níže bod 4.1.1 (jejich podíl byl v průměru 41 %), odpisy dlouhodobého majetku (jejich podíl byl v průměru 15 %) a náklady na ostatní služby (jejich podíl byl v průměru 14 %).

Z porovnání jednotkových nákladů vyplynulo, že:

- **ŘVC mělo v letech 2015 až 2017 nejvyšší průměrné roční náklady na právní služby vztahované na jednoho zaměstnance, a to 153 386 Kč.** U MD byl tento průměr 33 949 Kč a u DÚ 13 638 Kč (DI zajišťovala právní služby vlastními zaměstnanci). Tyto náklady byly vysoké především v roce 2015, kdy činily 217 474 Kč. V letech 2016 a 2017 klesly na 124 789 Kč a 117 895 Kč;
- **ŘVC mělo v letech 2015 až 2017 průměrné měsíční mzdové náklady na jednoho zaměstnance 45 175 Kč.** U MD to bylo 49 320 Kč, u DI 37 097 Kč a u DÚ 32 680 Kč. Mzdové náklady vzrostly především v roce 2017, kdy se zvýšily z 39 596 Kč na 53 039 Kč, tj. o 34 %. Nárůst souvisel s vyplacením odměn z nevyčerpaných mzdových prostředků z důvodu neobsazení nově vytvořených 13 tabulkových míst v roce 2017 (v březnu 2018 jich bylo obsazeno 7). Nová tabulková místa ŘVC odůvodnilo zprovozněním několika přístavišť a provozováním parníku Beskydy.

## Kontrolou vybraných nákladů na činnost bylo zjištěno:

**4.1.1** ŘVC uzavřelo 2. 6. 2009 s obchodní společností smlouvu o vypořádání, týkající se úhrady budoucích vícenákladů spojených s provozováním vlečky<sup>14</sup>, ve výši 36 159 tis. Kč. **Smlouva neobsahovala žádné ujednání o zajištění splnění povinností obchodní společností.** Povinnost úhrady uvedené částky ze strany ŘVC byla naproti tomu zajištěna zákonným úrokem z prodlení a navíc i smluvní pokutou ve výši 0,05 % z dlužné částky za každý den prodlení, tj. 18 080 Kč/den.

ŘVC následně odmítlo smluvní částku 36 159 tis. Kč uhradit a vzneslo pochybnosti o oprávněnosti nároků obchodní společnosti, ačkoliv k tomu nemělo relevantní důvod. V letech 2010 až 2017 vedlo v této věci neúspěšně několik soudních sporů. ŘVC tak kromě dlužné částky 36 159 tis. Kč muselo v kontrolovaných letech 2015 až 2017 uhradit úroky z prodlení, smluvní pokutu a náklady soudních řízení v celkové výši 64 232 tis. Kč.

ŘVC v roce 2009 při uzavření smlouvy o vypořádání a následně při úhradě závazku z ní vyplývajícího nepostupovalo v souladu s § 14 odst. 1 zákona č. 219/2000 Sb. tak, aby využilo majetek účelně a hospodárně k plnění funkcí státu a stanovených činností a svým jednáním majetek nepoškozovalo a neodůvodněně nesnižovalo jeho rozsah a hodnotu.

**4.1.2** V osmi případech nedodrželo ŘVC lhůty k vydání rozhodnutí o odvolání ve věci poskytnutí informací, v jednom případě nedodrželo platební podmínky a v jednom případě nedodrželo lhůtu pro zaplacení daně z přidané hodnoty v Německu. Z těchto důvodů muselo uhradit náklady soudních řízení a úroky z prodlení v celkové výši 82 tis. Kč (nedodržení § 14 odst. 1 zákona č. 219/2000 Sb.).

## 4.2 Dlouhodobý hmotný a nehmotný majetek

Objemy dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku ŘVC v letech 2015 až 2017 jsou uvedeny v následující tabulce č. 9. Podrobněji je uvádí příloha č. 1.

**Tabulka č. 9 – Dlouhodobý hmotný a nehmotný majetek ŘVC** (v tis. Kč)

Ukazatel	2015	2016	2017	Index 2017/15
Hmotný majetek (brutto)	3 104 796	2 831 248	3 023 276	0,97
Hmotný majetek (netto)	3 019 209	2 735 467	2 913 993	0,97
Nehmotný majetek (brutto)	84 828	85 696	85 958	1,01
Nehmotný majetek (netto)	66 708	65 643	65 123	0,98

Zdroj: podklady ŘVC.

<sup>14</sup> Vícenáklady měly obchodní společnosti vzniknout v souvislosti s akcí *Rekonstrukce železničního mostu na trati Kolín – Nymburk km 298,866*, jejímž investorem bylo ŘVC. Akce byla kontrolována NKÚ v kontrolní akci č. 14/03 (kontrolní závěr byl zveřejněn v částce 4/2014 *Věstníku NKÚ*).

Objemově nejvýznamnější položkou dlouhodobého hmotného majetku byl nedokončený dlouhodobý hmotný majetek (jeho podíl byl 72 % v netto hodnotách) a stavby (jejich podíl byl 26 % v netto hodnotách). Objemově nejvýznamnější položkou dlouhodobého nehmotného majetku byly nehmotné výsledky výzkumu a vývoje (jejich podíl byl 64 % v netto hodnotách). **Kontrolou vybraného majetku nebyly zjištěny nedostatky.**

#### **4.3 Plnění opatření k odstranění nedostatků zjištěných předchozí kontrolní akcí NKÚ č. 13/33**

Kontrolovaná opatření a jejich realizace:

- Opatření k úsporám nákladů v roce 2014 a analýza vývoje do roku 2017: Na základě racionalizačních opatření došlo u ŘVC v roce 2014 k úsporám provozních nákladů. Jejich růst v dalších letech byl zapříčiněn převzetím přístavních zařízení v Hamburku, otevíráním nových přístavišť a nákupem parníku Beskydy.
- Přestěhování ze soukromých prostor do budovy MD: Bylo realizováno.
- Omezení zajišťování některých činností externími dodavateli: Pro naplnění byly vytvořeny předpoklady navýšením tabulkových míst v roce 2014 ze 14 na 19 míst.
- Převod správy přístavů na území města Hamburk z MD na ŘVC a stanovení funkčního konceptu správy a provozování tohoto majetku: Převod byl proveden s účinností od dubna 2014. Provozní ztráta přístavů se snížila. Další rozvoj přístavů závisí na výsledcích jednání vedených s německou stranou ohledně jejich směny.
- Zákaz využívání služebních vozidel k soukromým účelům: Splněno přijetím vnitřní směrnice účinné od roku 2015.

#### **Seznam zkratk**

ČR	Česká republika
DHNM	dlouhodobý hmotný a nehmotný majetek
DI	Drážní inspekce
DÚ	Drážní úřad
MD	Ministerstvo dopravy
NKÚ	Nejvyšší kontrolní úřad
ŘSD	Ředitelství silnic a dálnic ČR
ŘVC	Ředitelství vodních cest
zam.	zaměstnanec

## Ministerstvo dopravy

Vybrané ukazatele

Ukazatel	Jedn.	2015	2016	2017
Počet zaměstnanců	os.	415	406	414
Počet osobních motorových vozidel	ks	28	40	32
Užitná plocha administrativních budov	m <sup>2</sup>	26 674	26 674	26 674
Kancelářská plocha využívaná MD	m <sup>2</sup>	7 884	7 884	7 884

Zdroj: údaje MD.

Náklady, výnosy a výsledky hospodaření v letech 2015 až 2017

(v tis. Kč)

	2015	2016	2017
<b>Náklady celkem</b>	<b>73 266 652</b>	<b>57 838 178</b>	<b>55 329 232</b>
Náklady na činnost	2 255 556	6 119 107	1 468 659
- Spotřeba materiálu	280 458	261 023	250 050
- Opravy a udržování	925 613	1 018 012	771 469
- Cestovné	8 613	10 174	11 697
- Náklady na reprezentaci	1 585	2 355	2 621
- Ostatní služby, z toho:	306 519	287 728	291 778
- právní služby	3 312	19 195	19 288
- poradenské a konzultační služby	88 075	40 156	30 492
- Mzdové náklady	213 633	243 453	273 701
- Pokuty, penále a úroky z prodlení	15	1 428	11 288
- Jiné daně a poplatky	51 791	64 297	47 277
- Ostatní náklady z činnosti	331 534	237 447	249 515
- Odpisy dlouhodobého majetku	83 753	72 199	69 118
- Tvorba a zúčtování opravných položek	-313	3 855 882	-578 998
- Náklady z drobného dlouhodobého majetku	7 785	27 994	4 239
Náklady na transfery	71 001 942	51 717 942	53 859 433
<b>Výnosy celkem</b>	<b>24 556 184</b>	<b>52 003 410</b>	<b>18 089 175</b>
Výnosy z činnosti	301 090	349 231	370 304
- Výnosy z pronájmu	37 260	35 432	33 220
- Výnosy ze správních poplatků	137 184	143 745	149 357
- Výnosy z prodeje dl. hmotného majetku	5 458	73	1 231
- Výnosy z prodeje pozemků	1 254	0	0
- Ostatní výnosy	117 863	157 024	117 106
Výnosy z transferů	24 254 247	51 654 048	17 714 787
<b>Výsledek hospodaření</b>	<b>-48 710 467</b>	<b>-5 834 768</b>	<b>-37 240 057</b>
Výsledek hospodaření z činnosti	-1 954 466	-5 769 876	-1 098 355

Zdroj: účetní závěrky MD sestavené k 31. 12. 2015, 2016 a 2017.

## Majetek státu – aktiva (brutto)

(v tis. Kč)

Majetek	Stav ke konci roku		
	2015	2016	2017
<b>AKTIVA CELKEM</b>	<b>58 016 623</b>	<b>63 613 546</b>	<b>63 492 222</b>
<b>Stálá aktiva</b>	<b>41 225 631</b>	<b>41 196 172</b>	<b>41 144 398</b>
<i>Dlouhodobý nehmotný majetek</i>	<i>676 899</i>	<i>693 967</i>	<i>661 344</i>
- Software	609 002	633 207	600 766
- Ocenitelná práva	24 081	24 319	24 319
- Drobný dlouhodobý nehmotný majetek	43 343	36 441	36 258
<i>Dlouhodobý hmotný majetek</i>	<i>1 093 489</i>	<i>1 043 012</i>	<i>1 023 911</i>
- Pozemky	172 831	174 062	173 677
- Stavby	448 615	449 823	443 977
- Samostatné movité věci	328 505	276 151	270 643
- Drobný dlouhodobý hmotný majetek	124 888	128 098	130 200
- Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	16 839	13 112	3 649
<i>Dlouhodobý finanční majetek</i>	<i>39 453 879</i>	<i>39 453 879</i>	<i>39 453 879</i>
<b>Oběžná aktiva</b>	<b>16 790 992</b>	<b>22 417 374</b>	<b>22 347 824</b>
<i>Zásoby a materiál na skladě</i>	<i>49 795</i>	<i>42 352</i>	<i>41 486</i>
<i>Krátkodobé pohledávky</i>	<i>16 039 777</i>	<i>20 597 992</i>	<i>21 178 123</i>
<i>Krátkodobý finanční majetek</i>	<i>701 420</i>	<i>1 777 031</i>	<i>1 128 215</i>

Zdroj: účetní závěrky MD sestavené k 31. 12. 2015, 2016 a 2017.

## Majetek státu – aktiva (netto)

(v tis. Kč)

Majetek	Stav ke konci roku		
	2015	2016	2017
<b>AKTIVA CELKEM</b>	<b>57 127 574</b>	<b>58 885 243</b>	<b>59 342 848</b>
<b>Stálá aktiva</b>	<b>40 344 876</b>	<b>36 476 694</b>	<b>37 004 324</b>
<i>Dlouhodobý nehmotný majetek</i>	<i>386 166</i>	<i>367 326</i>	<i>335 497</i>
- Software	377 707	361 863	330 807
- Ocenitelná práva	7 985	5 463	4 690
<i>Dlouhodobý hmotný majetek</i>	<i>503 467</i>	<i>505 526</i>	<i>485 562</i>
- Pozemky	172 831	174 062	173 677
- Stavby	231 338	223 469	216 584
- Samostatné movité věci	80 648	93 118	89 888
- Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	16 839	13 112	3 649
<i>Dlouhodobý finanční majetek</i>	<i>39 453 879</i>	<i>35 598 528</i>	<i>36 178 000</i>
<b>Oběžná aktiva</b>	<b>16 782 698</b>	<b>22 408 549</b>	<b>22 338 525</b>
<i>Zásoby a materiál na skladě</i>	<i>49 795</i>	<i>42 352</i>	<i>41 486</i>
<i>Krátkodobé pohledávky</i>	<i>16 031 483</i>	<i>20 589 167</i>	<i>21 168 824</i>
<i>Krátkodobý finanční majetek</i>	<i>701 420</i>	<i>1 777 031</i>	<i>1 128 215</i>

Zdroj: účetní závěrky MD sestavené k 31. 12. 2015, 2016 a 2017.

## Drážní inspekce

Vybrané ukazatele

Ukazatel	Jedn.	2015	2016	2017
Počet zaměstnanců	os.	47	46	42
Počet osobních motorových vozidel	ks	13	13	13
Užitná plocha administrativních budov	m <sup>2</sup>	1 142	1 142	1 142
Kancelářská plocha	m <sup>2</sup>	Nelze určit	Nelze určit	Nelze určit

Zdroj: údaje DI.

Náklady, výnosy a výsledky hospodaření v letech 2015 až 2017 (v tis. Kč)

	2015	2016	2017
<b>Náklady celkem</b>	<b>35 849</b>	<b>35 426</b>	<b>37 028</b>
Náklady na činnost	35 848	35 426	37 028
- Spotřeba materiálu	1 023	565	882
- Opravy a udržování	323	204	165
- Cestovné	215	385	478
- Náklady na reprezentaci	114	104	118
- Ostatní služby, z toho:	4 688	4 900	4 524
- právní služby	0	0	0
- poradenské služby	137	286	203
- Mzdové náklady	20 317	19 584	20 054
- Pokuty, penále a úroky z prodlení	0	0	0
- Jiné daně a poplatky	20	0	57
- Ostatní náklady z činnosti	489	1 054	1 094
- Odpisy dlouhodobého majetku	876	612	785
- Tvorba a zúčtování opravných položek	0	0	0
- Náklady z drobného dlouhodobého majetku	104	419	1 256
Náklady na transfery	0	0	0
<b>Výnosy celkem</b>	<b>325</b>	<b>67</b>	<b>111</b>
Výnosy z činnosti	325	67	111
- Výnosy z pronájmu	0	0	0
- Výnosy z prodeje služeb	0	0	0
- Výnosy ze správních poplatků	303	55	18
- Výnosy z prodeje dl. hmotného majetku	0	0	0
- Výnosy z prodeje pozemků	0	0	0
- Ostatní výnosy	20	11	93
Výnosy z transferů	0	0	0
<b>Výsledek hospodaření</b>	<b>-35 523</b>	<b>-35 360</b>	<b>-36 917</b>
Výsledek hospodaření z činnosti	-35 523	-35 360	-36 917

Zdroj: účetní závěrky DI sestavené k 31. 12. 2015, 2016 a 2017.

## Majetek státu – aktiva (brutto)

(v tis. Kč)

Majetek	Stav ke konci roku		
	2015	2016	2017
<b>AKTIVA CELKEM</b>	<b>27 930</b>	<b>26 864</b>	<b>30 258</b>
<b>Stálá aktiva</b>	<b>22 515</b>	<b>23 070</b>	<b>24 097</b>
<b><i>Dlouhodobý nehmotný majetek</i></b>	<b><i>2 743</i></b>	<b><i>2 698</i></b>	<b><i>2 698</i></b>
- Software	2 037	2 037	2 037
- Ocenitelná práva	0	0	0
- Drobný dlouhodobý nehmotný majetek	706	661	662
<b><i>Dlouhodobý hmotný majetek</i></b>	<b><i>19 772</i></b>	<b><i>20 372</i></b>	<b><i>21 400</i></b>
- Pozemky	0	0	0
- Stavby	0	0	0
- Samostatné movité věci	10 843	10 987	11 179
- Drobný dlouhodobý hmotný majetek	8 777	9 200	9 691
- Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	26	60	404
<b><i>Dlouhodobý finanční majetek</i></b>	<b><i>0</i></b>	<b><i>0</i></b>	<b><i>0</i></b>
<b>Oběžná aktiva</b>	<b>5 415</b>	<b>5 794</b>	<b>6 161</b>
<b><i>Zásoby a materiál na skladě</i></b>	<b><i>0</i></b>	<b><i>0</i></b>	<b><i>0</i></b>
<b><i>Krátkodobé pohledávky</i></b>	<b><i>2 073</i></b>	<b><i>1 978</i></b>	<b><i>2 130</i></b>
<b><i>Krátkodobý finanční majetek</i></b>	<b><i>3 342</i></b>	<b><i>3 817</i></b>	<b><i>4 030</i></b>

Zdroj: účetní závěrky DI sestavené k 31. 12. 2015, 2016 a 2017.

## Majetek státu – aktiva (netto)

(v tis. Kč)

Majetek	Stav ke konci roku		
	2015	2016	2017
<b>AKTIVA CELKEM</b>	<b>9 155</b>	<b>9 099</b>	<b>11 590</b>
<b>Stálá aktiva</b>	<b>3 740</b>	<b>3 305</b>	<b>5 429</b>
<b><i>Dlouhodobý nehmotný majetek</i></b>	<b><i>1 015</i></b>	<b><i>868</i></b>	<b><i>695</i></b>
- Software	1 015	868	695
- Ocenitelná práva	0	0	0
- Drobný dlouhodobý nehmotný majetek	0	0	0
<b><i>Dlouhodobý hmotný majetek</i></b>	<b><i>2 725</i></b>	<b><i>2 437</i></b>	<b><i>4 734</i></b>
- Pozemky	0	0	0
- Stavby	0	0	0
- Samostatné movité věci	2 573	2 251	4 204
- Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	26	60	404
<b><i>Dlouhodobý finanční majetek</i></b>	<b><i>0</i></b>	<b><i>0</i></b>	<b><i>0</i></b>
<b>Oběžná aktiva</b>	<b>5 415</b>	<b>5 794</b>	<b>6 161</b>
<b><i>Zásoby a materiál na skladě</i></b>	<b><i>0</i></b>	<b><i>0</i></b>	<b><i>0</i></b>
<b><i>Krátkodobé pohledávky</i></b>	<b><i>2 073</i></b>	<b><i>1 978</i></b>	<b><i>2 130</i></b>
<b><i>Krátkodobý finanční majetek</i></b>	<b><i>3 342</i></b>	<b><i>3 817</i></b>	<b><i>4 031</i></b>

Zdroj: účetní závěrky DI sestavené k 31. 12. 2015, 2016 a 2017.



## Drážní úřad

Vybrané ukazatele

Ukazatel	Jedn.	2015	2016	2017
Počet zaměstnanců	os.	110	109	109
Počet osobních motorových vozidel	ks	4	7	7
Užitná plocha administr. budov	m <sup>2</sup>	2 985	3 003	3 118
Kancelářská plocha	m <sup>2</sup>	Nelze určit	Nelze určit	Nelze určit

Zdroj: údaje DÚ.

Náklady, výnosy a výsledky hospodaření v letech 2015 až 2017

(v tis. Kč)

	2015	2016	2017
<b>Náklady celkem</b>	<b>72 738</b>	<b>82 838</b>	<b>90 830</b>
Náklady na činnost	72 694	82 802	90 623
- Spotřeba materiálu	2 001	1 403	1 899
- Opravy a udržování	2 496	2 422	3 042
- Cestovné	1 005	751	749
- Náklady na reprezentaci	89	109	143
- Ostatní služby, z toho:	10 315	13 087	14 614
- právní služby	255	1 359	2 848
- poradenské služby	Nelze určit	Nelze určit	Nelze určit
- Mzdové náklady	38 347	43 731	46 509
- Pokuty, penále a úroky z prodlení	0	0	0
- Jiné daně a poplatky	6	12	15
- Ostatní náklady z činnosti	66	171	138
- Odpisy dlouhodobého majetku	1 686	2 253	2 714
- Tvorba a zúčtování opravných položek	0	0	0
- Náklady z drobného dlouhodobého majetku	1 608	1 556	2 811
Náklady na transfery	0	0	0
<b>Výnosy celkem</b>	<b>4 315</b>	<b>3 522</b>	<b>3 149</b>
Výnosy z činnosti	4 309	3 521	3 148
- Výnosy z pronájmu	0	0	0
- Výnosy z prodeje služeb	0	0	0
- Výnosy ze správních poplatků	4 010	2 934	2 938
- Výnosy z prodeje dl. hmotného majetku	0	0	0
- Výnosy z prodeje pozemků	0	0	0
- Ostatní výnosy	0	50	0
Výnosy z transferů	0	0	0
<b>Výsledek hospodaření</b>	<b>-68 423</b>	<b>-79 316</b>	<b>-87 682</b>
Výsledek hospodaření z činnosti	-68 385	-79 280	-87 475

Zdroj: účetní závěrky DÚ sestavené k 31. 12. 2015, 2016 a 2017.

## Majetek státu – aktiva (brutto)

(v tis. Kč)

Majetek	Stav ke konci roku		
	2015	2016	2017
<b>AKTIVA CELKEM</b>	<b>39 071</b>	<b>44 497</b>	<b>45 476</b>
<b>Stálá aktiva</b>	<b>33 800</b>	<b>35 589</b>	<b>37 427</b>
<b><i>Dlouhodobý nehmotný majetek</i></b>	<b>10 394</b>	<b>10 705</b>	<b>11 515</b>
- Software	8 226	8 943	8 943
- Ocenitelná práva	0	0	0
- Drobný dlouhodobý nehmotný majetek	1 606	1 762	2 271
<b><i>Dlouhodobý hmotný majetek</i></b>	<b>23 406</b>	<b>24 884</b>	<b>25 911</b>
- Pozemky	0	0	0
- Stavby	0	0	0
- Samostatné movité věci	8 769	11 433	11 999
- Drobný dlouhodobý hmotný majetek	13 128	12 125	13 913
- Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	1 509	1 326	0
<b><i>Dlouhodobý finanční majetek</i></b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Oběžná aktiva</b>	<b>5 271</b>	<b>8 908</b>	<b>8 049</b>
<b><i>Zásoby a materiál na skladě</i></b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b><i>Krátkodobé pohledávky</i></b>	<b>661</b>	<b>725</b>	<b>360</b>
<b><i>Krátkodobý finanční majetek</i></b>	<b>4 609 924</b>	<b>8 183 060</b>	<b>7 688 502</b>

Zdroj: účetní závěrky DÚ sestavené k 31. 12. 2015, 2016 a 2017.

## Majetek státu – aktiva (netto)

(v tis. Kč)

Majetek	Stav ke konci roku		
	2015	2016	2017
<b>AKTIVA CELKEM</b>	<b>15 101</b>	<b>19 418</b>	<b>16 892</b>
<b>Stálá aktiva</b>	<b>9 830</b>	<b>10 511</b>	<b>8 843</b>
<b><i>Dlouhodobý nehmotný majetek</i></b>	<b>3 763</b>	<b>2 973</b>	<b>2 324</b>
- Software	3 202	2 973	2 022
- Ocenitelná práva	0	0	0
- Drobný dlouhodobý nehmotný majetek	0	0	0
<b><i>Dlouhodobý hmotný majetek</i></b>	<b>6 067</b>	<b>7 537</b>	<b>6 519</b>
- Pozemky	0	0	0
- Stavby	0	0	0
- Samostatné movité věci	4 558	6 211	6 519
- Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	1 509	1 326	0
<b><i>Dlouhodobý finanční majetek</i></b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Oběžná aktiva</b>	<b>5 271</b>	<b>8 908</b>	<b>8 908</b>
<b><i>Zásoby a materiál na skladě</i></b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b><i>Krátkodobé pohledávky</i></b>	<b>661</b>	<b>725</b>	<b>360</b>
<b><i>Krátkodobý finanční majetek</i></b>	<b>4 610</b>	<b>8 183</b>	<b>7 689</b>

Zdroj: účetní závěrky DÚ sestavené k 31. 12. 2015, 2016 a 2017.

## Ředitelství vodních cest

Vybrané ukazatele

Ukazatel	Jedn.	2015	2016	2017
Počet zaměstnanců	os.	19	19	19
Počet osobních motorových vozidel	ks	5	5	5
Užitná plocha administrativních budov	m <sup>2</sup>	478	478	478
Kancelářská plocha	m <sup>2</sup>	478	478	478

Zdroj: údaje ŘVC.

Náklady, výnosy a výsledky hospodaření v letech 2015 až 2017 (v tis. Kč)

	2015	2016	2017
<b>Náklady celkem</b>	<b>84 711</b>	<b>110 710</b>	<b>77 497</b>
Náklady na činnost	84 702	110 700	77 293
- Spotřeba materiálu	633	1 020	1 429
- Opravy a udržování	4 044	3 596	2 035
- Cestovné	487	734	675
- Náklady na reprezentaci	39	53	28
- Ostatní služby, z toho:	11 321	11 661	16 266
- právní služby	4 132	2 371	2 240
- poradenské služby	361	282	754
- Mzdové náklady	9 779	9 028	12 093
- Pokuty, penále a úroky z prodlení	41 043	48 775	22 600
- Jiné daně a poplatky	1 244	13 863	484
- Ostatní náklady z činnosti	0	2 980	148
- Odpisy dlouhodobého majetku	10 860	14 679	15 748
- Tvorba a zúčtování opravných položek	0	0	0
- Náklady z drobného dlouhodobého majetku	112	170	555
Náklady na transfery	0	0	0
<b>Výnosy celkem</b>	<b>5 466</b>	<b>14 789</b>	<b>29 799</b>
Výnosy z činnosti	5 459	5 247	6 401
- Výnosy z pronájmu	4 126	4 224	4 851
- Výnosy z prodeje služeb	122	902	1 166
- Výnosy ze správních poplatků	0	0	0
- Výnosy z prodeje dl. hmotného majetku	0	0	0
- Výnosy z prodeje pozemků	0	0	0
- Ostatní výnosy	1 211	121	384
Výnosy z transferů	0	9 500	21 461
<b>Výsledek hospodaření</b>	<b>-79 246</b>	<b>-95 922</b>	<b>-47 697</b>
Výsledek hospodaření z činnosti	-79 243	-105 453	-70 892

Zdroj: účetní závěrky ŘVC sestavené k 31. 12. 2015, 2016 a 2017.

## Majetek státu – aktiva (brutto)

(v tis. Kč)

Majetek	Stav ke konci roku		
	2015	2016	2017
<b>AKTIVA CELKEM</b>	<b>3 197 096</b>	<b>2 925 433</b>	<b>3 117 146</b>
<b>Stálá aktiva</b>	<b>3 189 640</b>	<b>2 916 960</b>	<b>3 109 251</b>
<b><i>Dlouhodobý nehmotný majetek</i></b>	<b>84 828</b>	<b>85 696</b>	<b>85 958</b>
- <i>Nehmotné výsledky výzkumu a vývoje</i>	52 025	52 025	53 269
- <i>Software</i>	9 570	9 306	8 588
- <i>Ocenitelná práva</i>	0	0	0
- <i>Drobný dlouhodobý nehmotný majetek</i>	487	546	525
<b><i>Dlouhodobý hmotný majetek</i></b>	<b>3 104 796</b>	<b>2 831 248</b>	<b>3 023 276</b>
- <i>Pozemky</i>	24 636	25 011	25 067
- <i>Stavby</i>	1 097 419	683 220	723 808
- <i>Samostatné movité věci</i>	33 344	46 488	46 142
- <i>Drobný dlouhodobý hmotný majetek</i>	2 402	2 494	2 459
- <i>Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek</i>	1 946 995	2 074 035	2 225 800
<b><i>Dlouhodobý finanční majetek</i></b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Oběžná aktiva</b>	<b>7 455</b>	<b>8 472</b>	<b>7 896</b>
<b><i>Zásoby a materiál na skladě</i></b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b><i>Krátkodobé pohledávky</i></b>	<b>5 670</b>	<b>7 556</b>	<b>5 125</b>
<b><i>Krátkodobý finanční majetek</i></b>	<b>1 785</b>	<b>917</b>	<b>2 271</b>

Zdroj: účetní závěrky ŘVC sestavené k 31. 12. 2015, 2016 a 2017.

## Majetek státu – aktiva (netto)

(v tis. Kč)

Majetek	Stav ke konci roku		
	2015	2016	2017
<b>AKTIVA CELKEM</b>	<b>3 093 389</b>	<b>2 809 599</b>	<b>2 987 028</b>
<b>Stálá aktiva</b>	<b>3 085 934</b>	<b>2 801 127</b>	<b>2 979 133</b>
<b><i>Dlouhodobý nehmotný majetek</i></b>	<b>66 708</b>	<b>65 643</b>	<b>65 123</b>
- <i>Nehmotné výsledky výzkumu a vývoje</i>	43 559	41 824	41 323
- <i>Software</i>	403	344	224
- <i>Ocenitelná práva</i>	0	0	0
- <i>Drobný dlouhodobý nehmotný majetek</i>	0	0	0
<b><i>Dlouhodobý hmotný majetek</i></b>	<b>3 019 209</b>	<b>2 735 467</b>	<b>2 913 993</b>
- <i>Pozemky</i>	24 636	25 011	25 067
- <i>Stavby</i>	1 031 242	608 125	637 006
- <i>Samostatné movité věci</i>	16 336	28 297	26 120
- <i>Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek</i>	1 946 995	2 074 035	2 225 800
<b><i>Dlouhodobý finanční majetek</i></b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Oběžná aktiva</b>	<b>7 455</b>	<b>8 472</b>	<b>7 896</b>
<b><i>Zásoby a materiál na skladě</i></b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b><i>Krátkodobé pohledávky</i></b>	<b>5 670</b>	<b>7 556</b>	<b>5 125</b>
<b><i>Krátkodobý finanční majetek</i></b>	<b>1 785</b>	<b>917</b>	<b>2 271</b>

Zdroj: účetní závěrky ŘVC sestavené k 31. 12. 2015, 2016 a 2017.

**Vybrané jednotkové náklady na činnost  
MD, DI, DÚ a ŘVC**

**1. Spotřeba materiálu na účtu 501****(v Kč/zam.)**

	<b>2015</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>Průměr</b>
Ministerstvo dopravy	675 802	642 914	603 986	640 901
Drážní inspekce	21 766	12 283	21 000	18 350
Drážní úřad	18 191	12 872	17 422	16 162
Ředitelství vodních cest	33 316	53 684	75 211	54 070

**2. Spotřeba drobného dlouhodobého majetku nad 3 000 Kč na účtu 558****(v Kč/zam.)**

	<b>2015</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>Průměr</b>
Ministerstvo dopravy	18 759	68 951	10 239	32 650
Drážní inspekce	2 213	9 109	29 905	13 742
Drážní úřad	14 618	14 275	25 789	18 227
Ředitelství vodních cest	5 895	8 947	29 211	14 684

**3. Náklady na opravy a údržbu vozidel****(v Kč/vozidlo)**

	<b>2015</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>Průměr</b>
Ministerstvo dopravy	36 714	8 604	2 044	15 787
Drážní inspekce	21 347	14 350	11 816	15 838
Drážní úřad	18 813	20 089	16 399	18 434
Ředitelství vodních cest	23 644	31 553	16 908	24 035

**4. Náklady na zahraniční služební cesty****(v Kč/cestu)**

	<b>2015</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>Průměr</b>
Ministerstvo dopravy	11 282	13 371	9 242	11 298
Drážní inspekce	12 011	31 936	20 667	21 538
Drážní úřad	17 796	12 756	16 792	15 781
Ředitelství vodních cest	7 523	8 399	6 014	7 312

**5. Náklady na reprezentaci****(v Kč/zam.)**

	<b>2015</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>Průměr</b>
Ministerstvo dopravy	3 819	5 800	6 331	5 317
Drážní inspekce	2 426	2 261	2 810	2 499
Drážní úřad	809	1 000	1 312	1 040
Ředitelství vodních cest	2 053	2 789	1 474	2 105

**6. Ostatní služby – náklady na úklid****(v Kč/m<sup>2</sup> úklidové plochy/měs.)**

	<b>2015</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>Průměr</b>
Ministerstvo dopravy	15,73	15,73	11,28	14,25
Drážní inspekce	10,06	10,01	11,16	10,41
Drážní úřad	13,97	14,98	15,19	14,71
Ředitelství vodních cest	20,28	21,09	10,64	17,34

Pozn.: Výpočet byl proveden podílem pravidelné paušální měsíční částky za úklid a celkové užité plochy budov.

**7. Ostatní služby – náklady na právní služby****(v Kč/zam.)**

	<b>2015</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>Průměr</b>
Ministerstvo dopravy	7 981	47 278	46 589	33 949
Drážní inspekce*	0	0	0	0
Drážní úřad	2 318	12 468	26 128	13 638
Ředitelství vodních cest	217 474	124 789	117 895	153 386

\* DI zajišťovala právní služby vlastními zaměstnanci.

**8. Ostatní služby – náklady na poradenské a konzultační služby****(v Kč/zam.)**

	<b>2015</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>Průměr</b>
Ministerstvo dopravy	212 229	98 906	73 652	128 262
Drážní inspekce	2 915	6 217	4 833	4 655
Drážní úřad*	x	x	x	x
Ředitelství vodních cest	19 000	14 842	39 684	24 508

\* Náklady nebylo možno vyčíslit, neboť DÚ nevede v rámci ostatních služeb příslušnou analytiku.

**9. Mzdové náklady – měsíční mzdové náklady****(v Kč/zam.)**

	<b>2015</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>Průměr</b>
Ministerstvo dopravy	42 898	49 970	55 093	49 320
Drážní inspekce	36 023	35 478	39 790	37 097
Drážní úřad	29 051	33 433	35 557	32 680
Ředitelství vodních cest	42 890	39 596	53 039	45 175

**Zdroj:** Hodnoty v tabulkách 1 až 9 byly vypočteny z údajů v účetnictví a z příslušných evidencí MD, ŘVC, DÚ a DI.