



## Kontrolní závěr z kontrolní akce

14/31

### **Majetek a peněžní prostředky státu, se kterými jsou příslušné hospodařit vybrané příspěvkové organizace Ministerstva pro místní rozvoj**

Kontrolní akce byla zařazena do plánu kontrolní činnosti Nejvyššího kontrolního úřadu (dále jen „NKÚ“) na rok 2014 pod číslem 14/31. Kontrolní akci řídil a kontrolní závěr vypracoval člen NKÚ Ing. Antonín Macháček.

Cílem kontroly bylo prověřit hospodaření s majetkem a peněžními prostředky státu, se kterými jsou příslušné hospodařit vybrané příspěvkové organizace Ministerstva pro místní rozvoj.

Kontrolovaným obdobím byly roky 2012–2014, v případě věcných souvislostí i období předcházející a následující. Kontrola byla prováděna od října 2014 do května 2015.

Kontrolované osoby:

Centrum pro regionální rozvoj ČR, Praha;

Česká centrála cestovního ruchu – CzechTourism, Praha.

Námítky proti kontrolnímu protokolu nebyly podány.

**Kolegium NKÚ** na svém XI. jednání, které se konalo dne 10. srpna 2015,  
**schválilo** usnesením č. 6/XI/2015  
**kontrolní závěr** v tomto znění:

### **I. Úvod**

**Česká centrála cestovního ruchu – CzechTourism** (dále také „agentura CzT“) je státní příspěvková organizace Ministerstva pro místní rozvoj (dále také „MMR“) zřízená s účinností od 1. 4. 1993 rozhodnutím ministra hospodářství České republiky (č. 29 ze dne 18. 3. 1993) v souladu se zákonem č. 576/1990 Sb.<sup>1</sup>

---

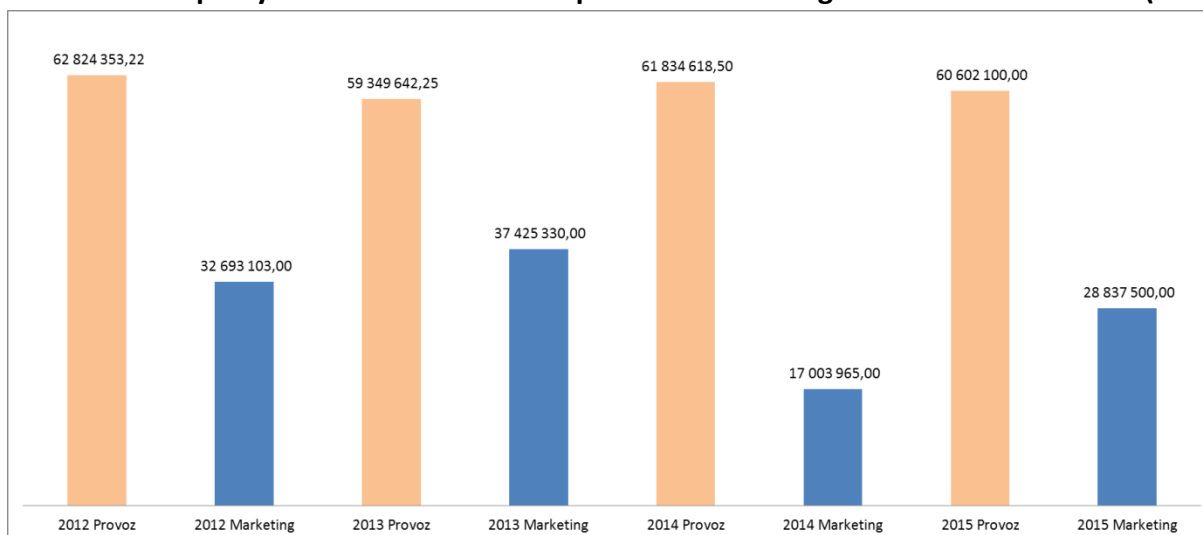
<sup>1</sup> Zákon č. 576/1990 Sb., o pravidlech hospodaření s rozpočtovými prostředky České republiky a obcí v České republice.

Agentura CzT je právnickou osobou, která je způsobilá vlastními úkony nabývat práv a zavazovat se, přísluší jí právo hospodaření s majetkem České republiky podle zákona č. 219/2000 Sb.<sup>2</sup> a je účetní jednotkou ve smyslu zákona č. 563/1991 Sb.<sup>3</sup> Rozpočet příjmů a výdajů agentury CzT je součástí rozpočtu kapitoly 317 – *Ministerstvo pro místní rozvoj*.

Základním cílem agentura CzT je propagace České republiky jako destinace cestovního ruchu v zahraničí i v České republice. K naplnění cíle propagace České republiky v zahraničí má agentura CzT zřízena ve světě zastoupení. Rozlišuje dva druhy zastoupení, a to zastoupení 1. stupně (zastoupení kanceláří agentury CzT v dané destinaci) nebo 2. stupně (zastoupení agentury CzT PR agenturou na daném trhu).

Agentura CzT sestavuje každý rok rozpočty zahraničních zastoupení (dále také „ZZ“). Rozpočty jednotlivých ZZ v letech 2012–2015 jsou uvedeny v příloze č. 1 tohoto kontrolního závěru. Rozpočty všech ZZ rozdělené na provoz a marketing jsou znázorněny v grafu č. 1.

**Graf č. 1 – Rozpočty všech ZZ rozdělené na provoz a marketing v letech 2012–2015 (v Kč)**



**Zdroj:** data předaná agenturou CzT.

Agentura CzT si v rámci plánování finančních prostředků na další rok zpracovává pouze přehled předpokládaných nákladů na marketing a provoz jednotlivých ZZ. Skutečné náklady na marketing a provoz zahraničních zastoupení agentury CzT odděleně nesleduje ani nevyhodnocuje.

**Centrum pro regionální rozvoj ČR** (dále jen „CRR“) je státní příspěvková organizace MMR zřízená rozhodnutím ministra pro místní rozvoj č. 10 ze dne 20. 12. 1996 dle zákona č. 576/1990 Sb.<sup>1</sup>

<sup>2</sup> Zákon č. 219/2000 Sb., o majetku České republiky a jejím vystupování v právních vztazích, ve znění pozdějších předpisů, (dále jen „zákon o majetku ČR“).

<sup>3</sup> Zákon č. 563/1991 Sb., o účetnictví.

CRR je právnickou osobou, která je způsobilá vlastními úkony nabývat práv a zavazovat se, přísluší mu právo hospodaření s majetkem České republiky a je účetní jednotkou ve smyslu zákona o účetnictví. Rozpočet příjmů a výdajů CRR je součástí rozpočtu kapitoly 317 – *Ministerstvo pro místní rozvoj*.

Základním cílem CRR je zajišťování implementace programů EU formou administrace činností delegovaných rozhodnutími ministra pro místní rozvoj.

Za kontrolované období 2012–2014 činila hodnota kontrolovaného majetku u CzT 116 938 132,17 Kč a u CRR 177 735 393,74 Kč, objem kontrolovaných finančních prostředků u agentury CzT činil 309 347 734,57 Kč a u CRR 17 044 648 Kč.

## **II. Shrnutí a vyhodnocení**

### **A. Česká centrála cestovního ruchu – CzechTourism**

- 1. Na základě skutečností zjištěných u agentury CzT má v některých případech NKÚ pochybnost o hospodárném vynakládání finančních prostředků.**
- 2. Agentura CzT nevyužívala důsledně všechny právní prostředky při uplatňování a hájení práv státu jako vlastníka a majetek státu nevyužívala účelně a hospodárně.**
- 3. Agentura CzT porušila zákon o majetku ČR a zákon o rozpočtových pravidlech.**
- 4. Nedostatky zjistila kontrola NKÚ také v oblasti zadávání veřejných zakázek. Agentura CzT nezadávala veřejné zakázky na základě zadávacího řízení dle zákona č. 137/2006 Sb.<sup>4</sup> či rozdělila předmět veřejné zakázky.**
- 5. Kontrolní systém, který byl u CzT zaveden na základě požadavku zákona o finanční kontrole<sup>5</sup>, nebyl dostatečně funkční, což dokládá velké množství zjištěných nedostatků.**

**V případech, kdy NKÚ kontrolou zjistil skutečnosti nasvědčující porušení rozpočtové kázně dle zákona č. 218/2000 Sb.<sup>6</sup>, oznámil tyto případy příslušnému finančnímu úřadu. Zjištěné skutečnosti nasvědčují, že se agentura CzT dopustila porušení rozpočtové kázně v osmi případech v celkovém finančním objemu až do výše 19 529 234 Kč.**

### **B. Centrum pro regionální rozvoj ČR**

**U CRR zjistila kontrola NKÚ méně nedostatků. V rámci kontrolních vzorků byly zjištěny čtyři nedostatky, přičemž dva již byly pro rok 2015 odstraněny.**

---

<sup>4</sup> Zákon č. 137/2006 Sb., o veřejných zakázkách.

<sup>5</sup> Zákon č. 320/2001 Sb., o finanční kontrole ve veřejné správě a o změně některých zákonů (zákon o finanční kontrole).

<sup>6</sup> Zákon č. 218/2000 Sb., o rozpočtových pravidlech a o změně některých souvisejících zákonů (rozpočtová pravidla).

### III. Podrobnější informace ke zjištěným skutečnostem

Kontroly NKÚ byly podrobeny především náklady a výnosy z činnosti vykázané v položkách A.I a B.I výkazů zisku a ztráty obou kontrolovaných osob – viz přílohy č. 2 a č. 3 tohoto kontrolního závěru. Finanční prostředky poskytnuté z Evropské unie nebyly kontrolovány.

#### A. Česká centrála cestovního ruchu – CzechTourism

V letech 2012–2014 byl počet systemizovaných míst pro CzT 68, ale pracovní činnost vykonávalo v CzT v průměru 95 osob (např. na základě dohody o provedení práce či dohody o pracovní činnosti). Jejich počet se měnil v závislosti na počtu probíhajících projektů v rámci *Integrovaného operačního programu* a operačního programu *Lidské zdroje a zaměstnanost*.

##### 1. Podle názoru NKÚ agentura CzT nevyužila v následujících případech všech možností k dosažení hospodárnějšího vynaložení finančních prostředků, např.:

- Vyhlásila veřejnou zakázku *Kompletní realizace čtyř ročníků mezinárodní soutěže „Světový den ledového vína“* v letech 2012–2015 s předpokládanou hodnotou 16 700 000 Kč bez DPH. Do soutěže se přihlásili dva uchazeči, z nichž jeden byl v rámci zadávacího řízení vyloučen pro nedoložení všech kvalifikačních předpokladů. Agentura CzT nevyužila zákonem o veřejných zakázkách danou možnost vyzvat tohoto uchazeče k doplnění dokumentace, přestože jeho nabídková cena byla o cca 5 mil. Kč nižší než nabídková cena 16 694 700 Kč bez DPH vítězného uchazeče. Cena veřejné zakázky za jednotlivé ročníky se skládala ze sedmi částí, přičemž jednou z částí byla medializace akce. U vítězného uchazeče činila nabídková cena za medializaci 2 232 000 Kč/rok, přičemž u vyloučeného uchazeče činila 410 000 Kč/rok, tj. o 82 % méně.
- Nedoložila, že by před uzavřením smlouvy na poskytování právních služeb (na roky 2012 až 2014 s paušálním měsíčním plněním ve výši 45 000 Kč) posoudila více variant s cílem zvolit nejvýhodnější. Tím, že ve smlouvě nestanovila povinnost vykazovat provedené činnosti, zbavila se možnosti ověřit hospodárnost zvoleného řešení. Agentura CzT tak nemohla prokázat a doložit, že prostředky poskytnuté ze státního rozpočtu byly použity nejhospodárnějším způsobem.
- Přímo objednávala u úklidových společností v letech 2012–2014 služby za ceny vyšší, než nabízely konkurenční úklidové firmy.
- Nevyvíjela žádnou aktivitu vedoucí k možným úpravám smlouvy uzavřené s bankou v roce 1997, které by vedly ke snížení nákladů na bankovní služby. Tyto náklady v letech 2012–2014 činily celkem 3 783 794,30 Kč.
- Oslovovala při zadávání veřejných zakázek malého rozsahu na zajištění dopravy přímo jednu konkrétní společnost, aniž by splnila způsob zadání, který si sama nastavila ve svých směrnících. Agentura CzT v průběhu let 2012–2014 proplatila této společnosti částku minimálně ve výši 1 945 155,10 Kč včetně DPH.

## **2. Agentura CzT porušila zákon o majetku ČR, když:**

- nevyužila důsledně všechny právní prostředky při uplatňování a hájení práv státu jako vlastníka<sup>7</sup>, protože:
  - ve smlouvě o dílo, jejímž předmětem byla oprava výtahu, nestanovila sankce za případné zpoždění předání díla. Dílo sjednané smlouvou bylo předáno téměř 4 měsíce po stanoveném termínu plnění;
  - při řešení manka na ceninách v hodnotě celkem 55 020 Kč (chybělo 786 ks stravenek) neuplatnila náhradu škody na své zaměstnankyni, ale uvedenou částku zaúčtovala na vrub nákladů CzT;
- motorová vozidla<sup>8</sup> využívala neúčelně a nehospodárně, když:
  - nevyřadila vozidla, která již nevyužívala, a přitom dále hradila peněžní prostředky za jejich parkování až do výše 87 560 Kč;
  - uhradila náklady spojené s opravami některých vozidel ve výši 4 202 Kč, event. náklady na pohonné hmoty u těchto vozidel ve výši 2 207 Kč, přestože podle knih jízd vozidla neujela žádné kilometry.
- pronajala část prostorů bezúplatně CRR<sup>9</sup>, přestože tyto prostory nebyly dočasně nepotřebné k plnění funkcí státu a ani nebylo tímto postupem dosaženo jejich účelnějšího nebo hospodárnějšího využití. Agentura CzT si navíc z důvodu nedostatku kanceláří pro své zaměstnance najímala kanceláře v jiné budově, a nehospodárně tak vynaložila v letech 2013–2014 částku až do výše 2 466 070,10 Kč.

**3. Agentura CzT porušila zákon o účetnictví<sup>10</sup>**, neboť inventurní soupisy v roce 2014 neobsahovaly podpisový záznam osoby odpovědné za zjištění skutečností ani podpisový záznam osoby odpovědné za provedení inventury.

**4. Agentura CzT porušila zákon o majetku ČR a rozpočtová pravidla<sup>11</sup>** tím, že peněžní prostředky poskytnuté ze státního rozpočtu nepoužila k účelům, na které byly určeny, ani ke krytí nezbytných potřeb, když:

- uhradila částku ve výši 252 003,90 Kč za individuální členství generálního ředitele a dalších zaměstnanců CzT v různých organizacích, aniž by prokázala účel a přínos těchto členství pro CzT;
- při zajišťování marketingových aktivit uhradila celkem 594 400 Kč včetně DPH za dárkové poukazy na relaxační wellness pobyty. Kontrolovaná osoba nebyla schopna doložit či vysvětlit, k jakému účelu byly dárkové poukazy pořizovány a kdo byl jejich příjemcem;
- uhradila za akci, pořádanou ke konci roku 2014 a prezentovanou jako výroční setkání s partnery, částku v celkové výši 292 987 Kč. Z dokladů předložených kontrolovanou osobou vyplynulo, že cílem akce bylo rozloučení zaměstnanců CzT a vybraných dodavatelů s generálním ředitelem. Kontrolou NKÚ bylo zjištěno, že akce zejména s ohledem na

<sup>7</sup> Ustanovení § 14 odst. 4 zákona o majetku ČR.

<sup>8</sup> Ustanovení § 14 odst. 1 zákona o majetku ČR.

<sup>9</sup> Ustanovení § 27 odst. 1, 3 a § 14 odst. 1 zákona o majetku ČR.

<sup>10</sup> Ustanovení § 30 odst. 7 písm. b) zákona o účetnictví.

<sup>11</sup> Ustanovení § 14 odst. 1 zákona o majetku ČR a § 53 odst. 4 rozpočtových pravidel.

seznam pozvaných hostů a programové zaměření nijak nemohla přispět k podpoře turistického ruchu či k prezentaci České republiky jako turistické destinace.

#### 5. Agentura CzT porušila zákon o veřejných zakázkách, např.:

- Nevybrala dodavatele letenek na základě zadávacího řízení<sup>12</sup>, přestože poskytnuté plnění v jednotlivých letech 2012–2014 činilo více než 3 mil. Kč, celkově 10 535 267 Kč. Agentura CzT pořizovala v letech 2012–2014 letenky formou objednávek, nicméně tyto potřeby byly v obdobném rozsahu v každém z kontrolovaných roků (viz tabulka č. 1).

**Tabulka č. 1 – Výdaje CzT na základě fakturace společnosti OK-Tours v letech 2012–2014**

(v Kč)

Nákladové účty	2012	2013	2014
512100	68 259,00	219 948,43	0,00
512200	1 267 444,90	1 416 057,75	955 355,00
518100	727 131,60	803 103,00	795 370,00
518501	386 489,50	251 136,25	212 713,00
5181002	987 524,00	1 383 878,57	1 060 856,01
<b>Celkem</b>	<b>3 436 849,00</b>	<b>4 074 124,00</b>	<b>3 024 294,01</b>

**Zdroj:** vlastní zpracování dle dat předaných CzT;

- Rozdělila veřejnou zakázku<sup>13</sup> na zajištění distribuce polygrafických, výstavních a reklamních výrobků do více veřejných zakázek malého rozsahu, čímž došlo ke snížení předpokládané hodnoty veřejné zakázky pod limit stanovený zákonem. Jak vyplývá z tabulky č. 2, uzavřela agentura CzT dne 2. 1. 2013 s dodavatelem smlouvu na služby, přičemž jí musela být známa skutečnost, že v předchozím roce došlo k plnění od téhož dodavatele ve výši 1 556 534,17 Kč bez DPH. V prosinci 2013 uzavřela agentura CzT smlouvu, jejíž plnění dosáhlo výše 1 022 633,60 Kč bez DPH a 19. 6. 2014 uzavřela další smlouvu, jejíž plnění dosáhlo výše 225 000 Kč bez DPH. Následně dne 19. 11. 2014 uzavřela agentura CzT další smlouvu s částkou nejvýše přípustného plnění ve výši 630 000 Kč bez DPH. Celková hodnota 2. až 5. smlouvy činila celkem 3 781 429,30 Kč bez DPH. Z předmětů smluv vyplývá, že zakázky spolu věcně souvisí, a tudíž měly být zadány jako jedna veřejná zakázka.

**Tabulka č. 2 – Přehled uzavřených smluv a objednávek**

Pořadové číslo	Číslo smlouvy/objednávky	Datum uzavření smlouvy/objednávky	Termín plnění	Fakturovaná částka s DPH	Fakturovaná částka bez DPH
1.	11/S/220/443	9. 12. 2011	1. 1. – 31. 12. 2012	1 867 841,00	1 556 534,17
2.	2012/S/22/554	2. 1. 2013	2. 1. – 31. 12. 2013	2 303 594,00	1 903 795,70
3.	2013/S/220/536	23. 12. 2013	2. 1. – 30. 6. 2014	1 237 386,66	1 022 633,60
4.	14/O/220/1704	19. 6. 2014	1. 7. – 31. 10. 2014	272 250,00	225 000,00
5.	2014/S/220/0377	19. 11. 2014	19. 11. 2014 – 31. 12. 2015		630 000,00*

**Zdroj:** vlastní zpracování dle dat předaných agenturou CzT.

\* předpokládaná částka dle smlouvy.

<sup>12</sup> Ustanovení § 21 a § 12 odst. 2 zákona o veřejných zakázkách.

<sup>13</sup> Ustanovení § 13 odst. 3 zákona o veřejných zakázkách.

**6. Agentura CzT nepostupovala v souladu se zákonem o finanční kontrole a jeho prováděcí vyhláškou č. 416/2004 Sb.**<sup>14</sup> tím, že příkazce operace neprověřil správnost závazku fakturace dle objednávek a hlavní účetní na vzniklý nesoulad neupozornil a nepřerušil schvalovací proces, následně agentura uhradila při komplexním zajišťování autoprovozu a vedení skladu poskytovateli částky, které neodpovídaly smluvnímu ujednání. Nad rámec smlouvy tak agentura CzT proplatila částku ve výši 21 467 Kč.

➤ **Agentura CzT nezavedla a neudržovala účinný vnitřní kontrolní systém**, který by byl způsobilý včas zjišťovat, vyhodnocovat a minimalizovat provozní, finanční a jiná rizika vznikající v souvislosti s plněním schválených záměrů a cílů orgánů veřejné správy, jak ukládá zákon o finanční kontrole<sup>15</sup>.

- Jedním z rizik pro dodržení zásad uvedených v § 6 zákona o veřejných zakázkách je personální propojení zadavatele a uchazeče. Z dokumentace k výběrovému řízení podlimitní veřejné zakázky na zajištění správy a údržby informačních systémů a webových prezentací agentury CzT konanému v roce 2012 bylo zjištěno, že zpracovatelem zadávací dokumentace byl bývalý jednatel vítězné společnosti. Zakázka byla zadána ve zjednodušeném podlimitním řízení. Z dalších informací doložených agenturou CzT kontrola NKÚ zjistila, že zpracovatelem zadávacích dokumentací k obdobným veřejným zakázkám v letech 2012–2014 byl stejný zaměstnanec agentury CzT a byly zadány ve stejném režimu. Ve všech případech nabídku podaly pouze dvě stejné společnosti z pěti oslovených. V kritériu reakční doby pro servisní zásahy byla vždy druhá společnost značně za parametry nabídky stejného vítězného uchazeče, a nemohla tak získat dostatečný počet bodů k ohrožení pozice vítěze. Na základě uzavřených smluv bylo této společnosti uhrazeno celkem 8 546 028,75 Kč včetně DPH. Zjištěné skutečnosti indikují podezření na uzavření kartelové dohody o manipulaci nabídek (*bid rigging*).
- Vnitřní kontrolní systém nebyl zcela účinný, neboť neodhalil nedostatky zjištěné kontrolou NKÚ, například nedodržování zákonů a vlastních směrnic (zadávaní veřejných zakázek), výdej peněžních prostředků nad sjednanou cenu apod.

➤ **Agentura CzT nepostupovala v souladu se zákonem o finanční kontrole**<sup>16</sup>, když nezajišťovala interní audit vlastními zaměstnanci v rámci funkčně nezávislého útvaru interního auditu a tyto činnosti nakupovala jako službu. Agentura CzT na tyto služby neoprávněně vynaložila částku ve výši 1 425 366 Kč včetně DPH.

## 7. Ostatní zjištěné skutečnosti

V letech 2012–2013 agentura CzT používala při své činnosti informační systém *Helios Green*. V roce 2014 byl tento informační účetní systém nahrazen informačním systémem IRAP (dále také „IS IRAP“), a to na základě iniciativy ze strany MMR, které již IS IRAP využívalo a mělo

<sup>14</sup> Ustanovení § 26 odst. 1 zákona o finanční kontrole a § 14 odst. 2 a 4 písm. b) vyhlášky č. 416/2004 Sb.

<sup>15</sup> Ustanovení § 25 zákona o finanční kontrole.

<sup>16</sup> Ustanovení § 28 odst. 1 a § 29 odst. 1 zákona o finanční kontrole a § 53 odst. 4 rozpočtových pravidel.

v úmyslu jej zavést i u svých podřízených organizací. U CRR však tento účetní systém zaveden nebyl. IS IRAP způsobil agentuře CzT značné problémy a komplikace, k jejichž úplné nápravě nedošlo do doby ukončení kontrolní akce. Od doby zavedení IS IRAP dochází k neustálým úpravám informačního systému, které hradilo částečně MMR. K termínu ukončení kontrolní akce již náklady na úpravy a konzultace související s tímto informačním systémem hradí agentura CzT, která na tyto činnosti zatím vynaložila celkem 716 744 Kč včetně DPH (tj. 592 350,41 Kč bez DPH).

## **B. Centrum pro regionální rozvoj ČR**

Průměrný přepočtený počet zaměstnanců CRR v roce 2012 činil 115, v roce 2013 to bylo 119 a v roce 2014 celkem 127 zaměstnanců. Kontrolou NKÚ byly v rámci kontrolních vzorků zjištěny níže uvedené nedostatky:

- 1. CRR porušilo rozpočtová pravidla<sup>17</sup>** tím, že v letech 2012–2014 vykonávalo jinou činnost, jejíž předmět a rozsah nemělo před jejím započtením doplněny do zřizovací listiny. Celkový výnos z této jiné činnosti činil 43 784,99 Kč.
- 2. CRR porušilo zákon o majetku ČR<sup>18</sup>** tím, že:
  - neuplatnilo v letech 2012–2014 vůči svému zaměstnanci úhradu nákladů na opravy a údržbu vozidla u jízd pro soukromé účely, sjednanou v pracovní smlouvě. CRR tak neodůvodněně snížilo výnos z tohoto majetku o 70 716 Kč. Motorové vozidlo bylo v letech 2012 až 2014 z pohledu ujetých kilometrů využito z 84,51 % k soukromým účelům;
  - poskytovalo svému zaměstnanci služební vozidlo k soukromým účelům, přestože nebyly pro toto užívání naplněny podmínky stanovené zákonem<sup>19</sup>.
- 3. CRR porušilo zákon o účetnictví<sup>20</sup>** tím, že neúčtovalo o vyřazení dlouhodobého nehmotného majetku v celkové zůstatkové ceně 100 268 437,93 Kč. CRR o vyřazení tohoto majetku neúčtovalo, přestože byl k 31. 12. 2010 bezúplatně převeden na MMR. CRR tímto nadhodnotilo též v letech 2011–2013 aktiva u rozvahové položky *A.I.2 Software*. Uvedený nedostatek odstranilo až účetními zápisy v roce 2014.

---

<sup>17</sup> Ustanovení § 63 odst. 1 rozpočtových pravidel.

<sup>18</sup> Ustanovení § 14 odst. 1 zákona o majetku ČR.

<sup>19</sup> Ustanovení § 27 odst. 1 zákona o majetku ČR.

<sup>20</sup> Ustanovení § 8 odst. 1 zákona o účetnictví.



## Rozpočty zahraničních zastoupení členěné dle výdajů na provoz a marketing

Název ZZ	2012		2013		2014		2015	
	Provoz	Marketing	Provoz	Marketing	Provoz	Marketing	Provoz	Marketing
Benelux	3 992 560,00	2 051 400,00	3 214 800,00	2 009 800,00	3 764 475,00	899 993,00	3 353 400,00	1 500 000,00
Čína – Hong Kong	x	x	548 468,00	221 000,00	3 444 655,00	1 310 250,00	3 345 300,00	1 400 000,00
Čína – Šanghaj	x	x	3 460 360,00	1 291 000,00	3 864 986,00	702 250,00	3 121 200,00	1 500 000,00
Čína – Peking	3 905 836,00	1 300 000,00	3 260 148,00	2 487 600,00	3 459 330,00	499 950,00	2 826 000,00	1 000 000,00
Indie	2 496 752,00	1 800 000,00	x	x	x	x	x	x
Itálie – Milano	3 986 150,00	2 000 000,00	3 496 324,00	2 000 700,00	3 976 500,00	2 167 000,00	3 150 900,00	1 000 000,00
Francie – Paříž	3 219 840,00	1 999 400,00	3 136 903,00	2 000 050,00	4 002 790,00	1 019 370,00	2 410 200,00	1 500 000,00
Japonsko	5 081 400,00	1 000 000,00	990 000,00	x	1 987 227,50	x	5 000 000,00	1 500 000,00
Korea – Soul	1 000 000,00	x	1 299 030,25	620 000,00	2 219 029,00	1 000 000,00	2 533 500,00	1 500 000,00
Mexiko = ZZ Lat. Am.*	3 026 200,00	2 800 000,00	3 092 000,00	3 200 000,00	3 326 148,00	1 000 000,00	3 239 100,00	1 500 000,00
Německo – Berlín	3 035 670,00	1 999 998,00	2 979 510,00	3 970 200,00	4 738 843,00	1 080 837,00	4 256 100,00	2 500 000,00
Německo – Frankfurt	3 197 996,00	1 999 400,00	3 101 280,00	x	x	x	x	x
Polsko – Varšava	1 971 268,00	2 000 000,00	2 126 439,00	2 109 900,00	2 277 048,00	699 998,00	2 210 400,00	1 500 000,00
Rakousko – Vídeň	2 502 240,00	889 980,00	2 690 220,00	1 000 090,00	x	x	2 462 500,00	1 837 500,00
Rusko – Moskva	2 664 468,00	1 300 000,00	2 379 016,00	2 765 000,00	2 588 108,00	630 000,00	2 057 400,00	1 300 000,00
Rusko – Jekatěrinburg	2 429 880,00	1 000 000,00	2 422 252,00	1 000 000,00	2 432 884,00	630 000,00	2 050 200,00	1 400 000,00
Slovensko – Bratislava	1 875 432,00	799 760,00	2 225 184,00	1 201 720,00	2 333 472,00	321 750,00	2 170 800,00	1 000 000,00
Španělsko – Madrid	2 117 800,00	2 000 000,00	2 213 298,00	2 132 000,00	2 425 726,00	785 700,00	2 418 300,00	1 500 000,00
Švédsko – Stockholm	3 006 477,00	1 999 998,00	3 256 671,00	1 999 550,00	3 334 686,00	1 203 997,00	3 062 700,00	1 400 000,00
Švýcarsko	592 336,00	267 582,00	x	x	x	x	x	x
Ukrajina – Kyjev	1 398 000,00	1 000 000,00	1 525 223,00	1 220 120,00	x	x	x	x
USA – Los Angeles	x	x	3 614 280,00	2 000 000,00	3 748 164,00	888 000,00	3 347 100,00	1 000 000,00
USA – New York	5 168 600,00	1 987 000,00	4 686 160,00	2 000 000,00	4 352 460,00	999 970,00	3 486 600,00	1 500 000,00
Velká Británie – Londýn	3 867 300,00	2 000 010,00	3 632 076,00	2 196 600,00	3 558 087,00	1 164 900,00	4 100 400,00	1 500 000,00
Budapešť	2 288 148,22	498 575,00	x	x	x	x	x	x
<b>Celkem</b>	<b>62 824 353,22</b>	<b>32 693 103,00</b>	<b>59 349 642,25</b>	<b>37 425 330,00</b>	<b>61 834 618,50</b>	<b>17 003 965,00</b>	<b>60 602 100,00</b>	<b>28 837 500,00</b>

\* ZZ Latinská Amerika – Argentina, Brazílie, Mexiko.

Zdroj: vlastní zpracování dle podkladů CzT.

## Data z výkazů zisku a ztráty za roky 2012 až 2014 – CzT

Č. položky	Název	Syntetický účet	Rok 2012	Rok 2013	Rok 2014
			v Kč	v Kč	v Kč
			Hlavní činnost	Hlavní činnost	Hlavní činnost
<b>A.</b>	<b>NÁKLADY CELKEM</b>		<b>444 337 476,73</b>	<b>987 669 040,92</b>	<b>854 810 178,66</b>
<b>I.</b>	<b>Náklady z činnosti</b>		<b>442 398 105,25</b>	<b>978 687 810,23</b>	<b>851 668 790,07</b>
1	Spotřeba materiálu	501	19 131 771,12	19 872 297,16	32 282 097,52
2	Spotřeba energie	502	2 330 387,35	4 252 600,17	2 579 336,05
4	Prodané zboží	504	70 040,38	5 926,75	2 540,04
8	Opravy a udržování	511	1 727 599,35	2 066 660,67	3 259 975,62
9	Cestovné	512	6 661 857,02	6 811 867,29	6 602 930,96
10	Náklady na reprezentaci	513	8 307 192,29	8 903 774,81	7 311 957,50
12	Ostatní služby	518	326 308 990,11	837 948 173,77	719 720 738,26
13	Mzdové náklady	521	35 208 214,00	37 662 030,00	39 604 658,00
14	Zákonné sociální pojištění	524	11 843 415,00	12 680 417,00	13 363 420,00
15	Jiné sociální pojištění	525	143 557,00	150 921,00	165 624,00
16	Zákonné sociální náklady	527	361 038,32	957 597,50	1 070 085,61
17	Jiné sociální náklady	528	607 962,00	649 002,00	710 904,00
19	Daň z nemovitostí	532	15 856,00	15 856,00	15 856,00
20	Jiné daně a poplatky	538	166 536,98	368 311,70	865 121,04
22	Smluvní pokuty a úroky z prodlení	541		158 704,00	
23	Jiné pokuty a penále	542	5 335 111,00	35 008,53	7 629,24
26	Manka a škody	547	21 884,98	63 644,54	289 995,33
27	Tvorba fondů	548			
28	Odpisy dlouhodobého majetku	551	8 136 295,43	7 472 625,50	7 009 356,80
33	Tvorba a zaúčtování opravných položek	556	-38 665,18	-11 881,28	124 858,91
35	Náklady z drobného dlouhodobého majetku	558	1 704 101,00	5 312 296,56	4 379 172,44
36	Ostatní náklady z činnosti	549	14 354 961,10	33 311 976,56	12 302 532,75
<b>II.</b>	<b>Finanční náklady</b>		<b>1 905 361</b>	<b>8 948 740,69</b>	<b>3 081 728,59</b>
3	Kurzové ztráty	563	1 905 361,48	8 948 740,69	3 081 728,59
<b>III.</b>	<b>Náklady na transfery</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>IV.</b>	<b>Náklady ze sdílených daní a poplatků</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>V.</b>	<b>Daň z příjmů</b>		<b>34 010,00</b>	<b>32 490,00</b>	<b>59 660,00</b>
1	Daň z příjmů	591	34 010,00	32 490,00	59 660,00
<b>B.</b>	<b>VÝNOSY CELKEM</b>		<b>444 398 734,78</b>	<b>987 752 647,77</b>	<b>861 312 603,15</b>
<b>I.</b>	<b>Výnosy z činnosti</b>		<b>23 658 630,64</b>	<b>60 597 207,72</b>	<b>133 474 374,97</b>
2	Výnosy z prodeje služeb	602	9 298 417,74	6 802 989,38	6 924 574,42
3	Výnosy z pronájmu	603	36 000,00	6 000,00	6 000,00
4	Výnosy z prodaného zboží	604	95 157,13	3 127,04	912,16
10	Jiné pokuty a penále	642	100 000,00		58 791,00
14	Výnosy z prodeje DHM	646	56 275,10	158 750,14	172 187,00
16	Čerpání fondů	648	5 632 080,34	45 070 807,93	126 022 671,61
17	Ostatní výnosy z činnosti	649	8 440 700,33	8 555 533,23	289 238,78
<b>II.</b>	<b>Finanční výnosy</b>		<b>200 018,25</b>	<b>224 472,16</b>	<b>835 584,30</b>
2	Úroky	662	28 052,11	34 848,05	16 237,06
3	Kurzové zisky	663	171 487,75	189 561,11	819 284,24
6	Ostatní finanční výnosy	669	478,39	63,00	63,00
<b>III.</b>	<b>Výnosy z daní a poplatků</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>IV.</b>	<b>Výnosy z transferů</b>		<b>420 540 085,89</b>	<b>926 930 967,89</b>	<b>727 002 643,88</b>

1	Výnosy vybraných ústředních vládních institucí z transferů	671	420 540 085,89	926 930 967,89	727 002 643,88
<b>V.</b>	<b>Výnosy ze sdílených daní</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>C.</b>	<b>VÝSLEDEK HOSPODAŘENÍ</b>				
<b>1</b>	<b>Výsledek hospodaření před zdaněním</b>		<b>95 268,05</b>	<b>116 096,85</b>	<b>6 562 084,49</b>
<b>2</b>	<b>Výsledek hospodaření účetního období</b>		<b>61 258,05</b>	<b>83 606,85</b>	<b>6 502 424,49</b>

**Zdroj:** výkazy zisku a ztráty sestavené k 31. 12. 2012, 31. 12. 2013 a 31. 12. 2014.

## Data z výkazů zisku a ztráty za roky 2012 až 2014 – CRR

Č. položky	Název	Syntetický účet	Rok 2012		Rok 2013		Rok 2014	
			v Kč		v Kč		v Kč	
			Hlavní činnost	Hospodářská činnost	Hlavní činnost	Hospodářská činnost	Hlavní činnost	Hospodářská činnost
<b>A.</b>	<b>NÁKLADY CELKEM</b>		<b>216 112 478,94</b>	<b>2 528,82</b>	<b>214 598 529,04</b>	<b>5 192,44</b>	<b>163 085 544,12</b>	<b>6 060,10</b>
<b>I.</b>	<b>Náklady z činnosti</b>		<b>215 213 893,00</b>	<b>0,00</b>	<b>214 217 230,54</b>		<b>162 984 933,27</b>	
1	Spotřeba materiálu	501	1 918 401,86		2 404 011,87		1 669 011,51	
2	Spotřeba energie	502	1 425 665,53		1 318 756,24		1 783 502,63	
8	Opravy a udržování	511	15 375 409,39		18 970 265,67		24 109 831,99	
9	Cestovné	512	862 768,27		574 685,17		702 748,73	
10	Náklady na reprezentaci	513	450 265,14		748 218,63		131 588,55	
12	Ostatní služby	518	33 872 482,48		32 649 535,54		21 482 435,91	
13	Mzdové náklady	521	53 982 723,00		59 903 897,00		69 070 149,00	
14	Zákonné sociální pojištění	524	18 340 508,00		20 379 986,00		23 435 497,00	
15	Jiné sociální pojištění	525	209 619,48		242 995,70		284 431,44	
16	Zákonné sociální náklady	527	2 185 359,91		2 884 444,82		3 073 604,10	
17	Jiné sociální náklady	528	678 284,70					
20	Jiné daně a poplatky	538	29 135,00		42 009,00		93 474,00	
23	Jiné pokuty a penále	542			24 257,00		4 265 322,00	
26	Manka a škody	547	3 717,09		89 631,25		102 171,00	
27	Tvorba fondů	548	141 000,00		39 600,00		67 000,00	
28	Odpisy dlouhodobého majetku	551	71 902 662,74		54 616 028,33		17 900 965,86	
32	Tvorba a zaúčtování rezerv	555	10 625 500,00		15 104 632,00		-7 381 163,00	
35	Náklady z drobného dlouhodobého majetku	558	2 778 838,40		3 789 668,96		1 767 772,31	
36	Ostatní náklady z činnosti	549	431 552,01		434 607,36		426 590,24	
<b>II.</b>	<b>Finanční náklady</b>		<b>898 585,94</b>	<b>248,82</b>	<b>381 298,50</b>	<b>632,44</b>	<b>97 610,85</b>	<b>150,10</b>
3	Kurzové ztráty	563	865 255,01	248,82	344 900,20	31,32	58 653,99	
5	Ostatní finanční náklady	569	33 330,93		36 398,30	601,12	38 956,86	150,10
<b>III.</b>	<b>Náklady na transfery</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>IV.</b>	<b>Náklady ze sdílených daní a poplatků</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>V.</b>	<b>Daň z příjmů</b>		<b>0,00</b>	<b>2 280,00</b>	<b>0,00</b>	<b>4 560,00</b>	<b>0,00</b>	<b>5 910,00</b>
1	Daň z příjmů	591	0,00	2 280,00	0,00	4 560,00	0,00	5 910,00
<b>B.</b>	<b>VÝNOSY CELKEM</b>		<b>216 136 129,68</b>	<b>12 603,50</b>	<b>214 914 343,09</b>	<b>25 135,21</b>	<b>163 097 056,36</b>	<b>31 257,27</b>
<b>I.</b>	<b>Výnosy z činnosti</b>		<b>4 628 766,10</b>	<b>12 509,96</b>	<b>4 439 850,23</b>	<b>25 020,03</b>	<b>3 034 244,15</b>	<b>31 255,00</b>
2	Výnosy z prodeje služeb	602					15 730,00	25 000,00
3	Výnosy z pronájmu	603		12 509,96		25 020,03		6 255,00
11	Výnosy z vyřazených pohledávek	643					646,72	
14	Výnosy z prodeje DHM	646	141 000,00		39 600,00		67 000,00	
16	Čerpání fondů	648			24 257,00			
17	Ostatní výnosy z činnosti	649	4 487 766,10		4 375 993,23		2 950 867,43	
<b>II.</b>	<b>Finanční výnosy</b>		<b>1 756 614,32</b>	<b>93,54</b>	<b>1 126 770,05</b>	<b>115,18</b>	<b>315 223,65</b>	<b>2,27</b>
2	Úroky	662	919 466,55		525 026,30		247 690,45	
3	Kurzové zisky	663	837 147,77	93,54	601 743,75	115,18	67 533,30	2,27

<b>III.</b>	<b>Výnosy z daní a poplatků</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>IV.</b>	<b>Výnosy z transferů</b>		<b>209 750 749,26</b>	<b>0,00</b>	<b>209 347 722,81</b>	<b>0,00</b>	<b>159 747 588,56</b>	<b>0,00</b>
1	Výnosy vybraných ústředních vládních institucí z transferů	671	209 750 749,26		209 347 722,81		159 747 588,56	
<b>V.</b>	<b>Výnosy ze sdílených daní</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>C.</b>	<b>VÝSLEDEK HOSPODAŘENÍ</b>							
1	Výsledek hospodaření před zdaněním		23 650,74	12 354,68	315 814,05	24 502,77	14 512,24	31 107,17
2	Výsledek hospodaření účetního období		23 650,74	10 074,68	315 814,05	19 942,77	14 512,24	25 197,17

**Zdroj:** výkazy zisku a ztráty sestavené k 31. 12. 2012, 31. 12. 2013 a 31. 12. 2014.